



Ciencia Latina
Internacional

Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, Ciudad de México, México.
ISSN 2707-2207 / ISSN 2707-2215 (en línea), enero-febrero 2024,
Volumen 8, Número 1.

DOI de la Revista: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i1

**EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y CALIDAD DE
GASTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE
DANIEL ALOMÍA ROBLES, LEONCIO PRADO,
HUÁNUCO, 2022**

**BUDGET EXECUTION AND SPENDING QUALITY OF
THE DISTRICT MUNICIPALITY OF DANIEL ALOMÍA
ROBLES, LEONCIO PRADO, HUÁNUCO, 2022**

Mendoza Vislao, Estefany

Universidad Agraria de la Selva, Perú

Arana Cárdenas, Sergio Martin

Universidad Agraria de la Selva, Perú

Nuñez Furo, Ferdinan

Universidad Agraria de la Selva, Perú

DOI: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i1.10156

Ejecución Presupuestal y Calidad de Gasto de la Municipalidad Distrital de Daniel Alomía Robles, Leoncio Prado, Huánuco, 2022

Estefany Mendoza Vislao¹

estefany.mendoza@unas.edu.pe

<https://orcid.org/0009-0003-6258-5833>

Universidad Agraria de la Selva
Perú

Sergio Martín Arana Cárdenas

sergio.arana@unas.edu.pe

<https://orcid.org/0000-0002-3023-1542>

Universidad Agraria de la Selva
Perú

Ferdinan Nuñez Furo

ferdinan.nunez@unas.edu.pe

<https://orcid.org/0000-0001-8040-9997>

Universidad Agraria de la Selva
Perú

RESUMEN

En el presente estudio se estableció como objetivo principal, determinar la relación entre la variable Ejecución Presupuestal y Calidad de Gasto en la Municipalidad Distrital Daniel Alomía Robles – Huánuco, 2022. Con relación al tipo de investigación es transversal o transeccional porque se analizó datos del año 2022. El nivel de investigación es correlacionar porque se analiza la relación entre dos variables: Ejecución Presupuestal y Calidad de Gasto. El método aplicado es hipotético deductivo que permite extraer una conclusión para luego realizar comparaciones entre la realidad y la teoría. La muestra fue de 87 trabajadores es finita y aleatoria. La fiabilidad del instrumento de evaluación se midió a través de la prueba Alfa de Cronbach, obteniendo 0.892, ubicándose por encima del promedio y considerándose aceptable para ambas variables. La relación de las variables se midió a través del estadístico Rho de Spearman, en el cual se obtuvo una correlación de 68.6%, relación positiva y aceptable a un nivel de significancia de $0.00 < 0.05$; concluyendo que existe relación entre la variable Ejecución Presupuestal y Calidad de Gasto de la Municipalidad Distrital de Daniel Alomía Robles - Huánuco 2022.

Palabras claves: ejecución presupuestal y calidad de gasto

¹ Autor principal

Correspondencia: estefany.mendoza@unas.edu.pe

Budget Execution and Spending Quality of the District Municipality of Daniel Alomía Robles, Leoncio Prado, Huánuco, 2022

ABSTRACT

In this study, the main objective was established to determine the relationship between the Budget Execution variable and Spending Quality in the Daniel Alomía Robles District Municipality – Huánuco, 2022. In relation to the type of research, it is transversal or transectional because data from the year was analyzed. 2022. The level of research is to correlate because the relationship between two variables is analyzed: Budget Execution and Spending Quality. The method applied is hypothetical deductive that allows drawing a conclusion and then making comparisons between reality and theory. The sample was 87 workers, it is finite and random. The reliability of the evaluation instrument was measured through Cronbach's Alpha test, obtaining 0.892, being above the average and considered acceptable for both variables. The relationship of the variables was measured through Spearman's Rho statistic, in which a correlation of 68.6% was obtained, a positive and acceptable relationship at a significance level of $0.00 < 0.05$; concluding that there is a relationship between the Budget Execution variable and Spending Quality of the District Municipality of Daniel Alomía Robles - Huánuco 2022.

Keywords: budget execution and quality of spending

*Artículo recibido 15 enero 2024
Aceptado para publicación: 20 febrero 2024*



INTRODUCCION

Planteamiento del problema

Según, (Martínez, Rogers, & Motta, 2022), “Entre los roles fundamentales de los gobiernos está la provisión de bienes y servicios públicos, y, la recaudación para su financiamiento”. Actualmente en el Perú y otros países, se observa grandes brechas en el suministro de bienes y servicios públicos a la población, esta situación se agudizó aún más con la pandemia del COVID-19.

Desde la década de 1970, los países desarrollados inician reformas para una Nueva Gestión Pública en respuesta a la crisis fiscal de aquel momento. Donde la política fiscal se orienta a la reducción de brechas sociales. Es decir, la ejecución del presupuesto asignado está dirigido a satisfacer las necesidades sociales y económicas de la población.

Asimismo, en la década de 1980, Países de América Latina como: Ecuador, Bolivia, Chile, Venezuela, Brasil, Colombia, México y Uruguay han implementado reformas en el marco de la gestión por resultados con sus respectivos sistemas de seguimiento y evaluación.

Es importante mencionar que la ejecución presupuestal del gasto público desarrollado en organizaciones es una operación de gastos, tratándose adecuadamente los presupuestos y desempeñándose diferentes objetivos, metas y propósitos propuestos en la planificación que estuvieron formulados durante periodos de tiempo (Galarza y Guillermo, 2014).

Eslava-Zapata, et al., (2019) Menciona que, el presupuesto del Estado es una herramienta cuyos objetivos son establecidos por el Gobierno y se utiliza para determinar el gasto público a lo largo del año y establecer la política pública. El gobierno busca la eficacia y la transparencia en la gestión de los recursos del Estado. De manera similar, el objetivo es realizar una evaluación de la gestión del presupuesto público.

En América Latina, el gasto gubernamental tiene la misma función de asegurar que se destine a los problemas reales de la sociedad. En este sentido, los países latinoamericanos tienen grandes brechas sociales y poca infraestructura que limita la acción pública (Bowser et al., 2021; Hass et al., 2022). En tiempos de Pandemia Covid 19, estas deficiencias se pronunciaron aún más, quedando un reducido espacio de acción para la acción pública (Saulnier, 2020; Martínez-Córdoba et al. 2021).

La pandemia de COVID-19 afectó las actividades económicas, sociales y políticas, lo que provocó un crecimiento económico deficiente, un aumento de la pobreza y tensiones sociales. Además, reveló la desigualdad, las brechas en la infraestructura y el acceso a los servicios públicos como educación, salud, transporte, energía y agua potable y saneamiento (Ministerio de Economía y Finanzas, 2019).

También países como: Australia, Reino Unido y Nueva Zelanda poseen un presupuesto informado, donde el desempeño se utiliza de manera sistemática para sustentar las decisiones presupuestarias.

En el caso de Corea del Sur, todos los proyectos relevantes de los cuerpos administrativos se someten a una evaluación anual orientada al desempeño, con retroalimentación para la mejora (Gracia, 2016).

Según Omonte y Rojas (2019), el mal uso de los fondos públicos para inversiones tiene un impacto negativo en la ejecución presupuestaria y no refleja los progresos previstos por las instituciones.

En el año 2007, el Perú implementa un capítulo en la Ley de Presupuesto de aquel año fiscal, para establecer la implementación progresiva del Presupuesto por Resultados en todas las entidades públicas del Estado.

No se logra alcanzar el rendimiento óptimo del 100% a través del desarrollo y cumplimiento de los presupuestos asignados, lo que indica que no se cumplen las metas planteadas por la institución. Por lo tanto, nuestro país sigue siendo considerado como un país en proceso de crecimiento pero con una economía sólida y propicia para el desarrollo, capaz de llevar a cabo proyectos financiados por el estado, pero no alcanza a lograr el desarrollo proyectado debido a la incapacidad para llevar a cabo la ejecución presupuestal de manera eficiente. Esto significa que existe un problema latente con el uso de los recursos públicos o nacionales. Si el gasto es de baja calidad, las entidades no pueden cumplir con los lineamientos que son requeridos para que estos y ser aliados del desarrollo nacional, regional y local (Abusada, Cusato y Pastor, 2018).

En Perú, la cuestión relacionada con el presupuesto nacional es de gran importancia. Debido a que los gobiernos subnacionales e instituciones que dependen directamente del gobierno central no pueden cumplir o ejecutar sus presupuestos al 100%. Además, hay poco control sobre la aplicación adecuada de las leyes y políticas, lo que ha llevado a los resultados no esperados y a no cubrir todas las necesidades de la población. (Revista Actualidad empresarial, 2018, p.4)

En ese contexto Coello y León (2021), Se mencionó que la falla más común en la gestión pública peruana es la programación del presupuesto sin considerar los instrumentos de gestión de planificación que representan los objetivos establecidos.

La información proporcionada no ha considerado que, a pesar del aumento del presupuesto, la capacidad técnica para cumplir con los objetivos y metas institucionales se ve afectada debido a que los funcionarios o los trabajadores carecen de la experiencia necesaria para establecer la ejecución de procedimientos de manera eficiente, lo que resulta en que las actividades no se supervisen y cumplan de manera completa. (Dávila y Sánchez, 2021)

En el marco de la gestión pública del Presupuesto por Resultados, la Municipalidad Distrital de Daniel Alomía Robles (MDDAR) para el año fiscal 2022, obtuvo un Presupuesto Institucional Modificado de S/ 13,453,412. Con un avance de ejecución presupuestal de 88.8%.

METODOLOGÍA

Población: Está conformado por 87 colaboradores que laboran en la Municipalidad Distrital de Daniel Alomía Robles.

Muestra: Para la muestra se toma la población de 87 trabajadores de la MDDAR donde la muestra es finita está dada de la siguiente manera:

Ecuación:

$$n_0 = \frac{NPQZ^2}{(N-1)e^2 + PQZ^2}$$

Donde:

N = 87 (población total)

Z = 1.96 (nivel de confianza)

p = 97% (probabilidad de éxito)

q = 3% (probabilidad de fracaso)

e = 5% (margen de error)

$$n_0 = \frac{0.97*0.03*(1.96)^2*87}{(87-1)(0.05)^2+0.97*0.03*(1.96)^2} = 30 \text{ trabajadores}$$

Nota: La muestra está corregida y ajustada porque $n/N = 0.34$ es mayor a 0.05.

Muestreo

El muestro fue probabilístico, según Gamboa (2017) indica que se recomienda el muestreo probabilístico para el muestreo aleatorio independientemente de la subjetividad del investigador. Esto les permite ser representativos de las poblaciones y basar las pruebas y estimaciones de hipótesis en la inferencia estadística.

Tipo de investigación

El presente estudio es de tipo transversal o transeccional porque se analiza datos en un periodo de tiempo determinado.

Nivel de investigación

Dado las características del estudio el nivel de investigación es correlacional, porque se analiza la relación entre dos variables: Ejecución Presupuestal y Calidad de Gasto. Castro et al. (2020) indica que este nivel describe la relación entre varias categorías, variables o definiciones en un tiempo dado. De lo cual, solo en términos relacionados, en otras, en términos de causalidad.

Unidad de análisis

La unidad de análisis son los rabajadores de la Municipalidad Distrital de Daniel Alomía Robles.

Método

El método utilizado es hipotético deductivo que permite extraer una conclusión para luego realizar comparaciones entre la realidad y la teoría.

Instrumentos de investigación

Encuesta, cuestionario de preguntas. También se hizo uso de la estadística descriptiva, representado de tablas de frecuencia y figuras para ello se usó del programa Excel.

Planteamiento de hipótesis

La ejecución presupuestal tiene una relación directa con la calidad de gasto público en la Municipalidad Distrital de Daniel Alomía Robles, 2022.

Marco analítico

Conceptos

En el estudio realizado por la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos sobre Gobernanza Publica: Paraguay (OCDE, 2018, pág. 97):

El presupuesto por resultados es una herramienta fundamental para vincular los objetivos estratégicos del Gobierno con el proceso presupuestario anual y plurianual. Dichos objetivos deberían ser monitoreados y evaluados de manera que el gobierno y la sociedad en su conjunto puedan ver las mejoras conseguidas e implementar en caso sea necesario medidas correctivas.

Para el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, s.f.), presupuesto por resultados (PpR) es:

Una metodología que se aplica progresivamente al proceso presupuestario y que integra la programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación en el presupuesto, en una visión del logro de productos, resultados y uso eficaz y eficiente de los recursos del Estado a favor de la población, retroalimentando los procesos anuales de asignación del presupuesto público y mejorando los sistemas de gestión administrativa del Estado.

Para Martínez, Rogers y Motta, 2022), calidad de gasto se define como:

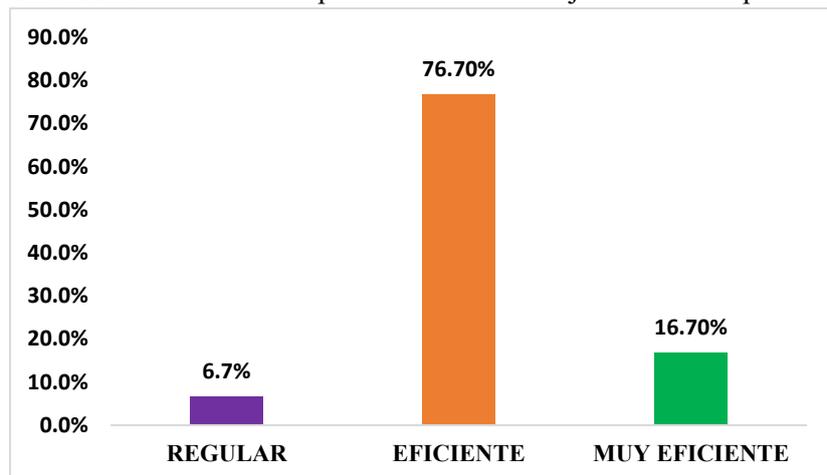
Aquel gasto “que resultado de un proceso de asignación de recursos a través de un presupuesto público y de la ejecución de éste responde a prioridades establecidas a través del proceso político contribuyendo así a los objetivos esperados de un gobierno. Un gasto que, en el marco de definiciones de la política fiscal de mediano plazo, contribuye de modo significativo a alcanzar los objetivos de desarrollo de los países y a satisfacer las demandas y necesidades sociales y económicas de su población.

Según el Observatorio Fiscal de Latinoamérica y el Caribe: “el gasto público está constituido por las erogaciones realizadas por los entes que componen el sector público. Se divide en gasto corriente y gasto de capital. Además, es instrumento de política fiscal que permiten al Estado intervenir en la economía” (OFILAC, s.f.).

Estadística descriptiva

En este capítulo se describe, las características de las variables en estudio: Ejecución Presupuestal y Calidad de Gasto Público.

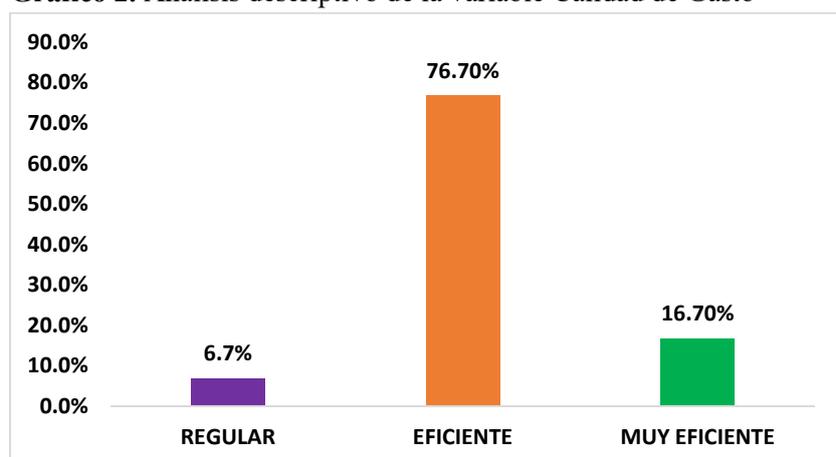
Gráfico 1. Análisis descriptivo de la variable Ejecución Presupuestal



Fuente: Cuestionario. Elaboración propia.

Los resultados de la encuesta aplicada a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Daniel Alomía Robles, muestran que para la variable Ejecución Presupuestal, el 63.3% lo percibe como Eficiente, seguido de un 26.7% como Muy Eficiente y el 10% como Regular.

Gráfico 2. Análisis descriptivo de la variable Calidad de Gasto



Fuente: Cuestionario. Elaboración propia.

Los resultados de la encuesta aplicada a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Daniel Alomía Robles, muestran que para la variable calidad de gasto, el 76.7% lo percibe como Eficiente, seguido de un 16.7% como Muy Eficiente y el 6.7% como Regular.

Pruebas estadísticas

Prueba Alfa de Cronbach

Es una medida utilizada para evaluar la confiabilidad y la consistencia interna de los ítems de una escala o test.

Tabla 1. Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N° de elementos
0.892	19

Fuente: Elaboración propia.

Se observa que el Alfa de Cronbach es de 0.892, ubicándose por encima del promedio y considerándose aceptable (bueno y excelente).

Prueba Chi-Cuadrado

Tabla 2. Prueba Chi-Cuadrado

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	19.989 ^a	4	0.001
Razón de verosimilitud	18.733	4	0.001
Asociación lineal por lineal	12.879	1	0.000
N de casos validos	30		

7 casillas (77.8%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 20.

Fuente: Elaboración propia.

La prueba Chi-cuadrado de Pearson muestra un nivel de 0.001 menor al 0.05 en consecuencia, indica que la variable independiente “Ejecución Presupuestal” explica a la variable dependiente “Calidad de Gasto”.

Prueba de Spearman

Tabla 3. Correlación entre las variables Ejecución Presupuestal y Calidad de Gasto

			Puntaje_CG (Agrupada)	Puntaje_EP (Agrupada)
Rho	Puntaje_CG (Agrupada)	Coefficiente de correlación	1,000	0.686**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	30	30
Spearman	Puntaje_EP (Agrupada)	Coefficiente de correlación	0.686**	1,000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	30	30

** La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral)

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla se aprecia que el valor de significación observada < 0.05 , lo que permite señalar que hay relación entre las variables. Es decir, existe relación entre la Ejecución Presupuestal y la Calidad de Gasto Publico en la Municipalidad Distrital de Daniel Alomia Robles, Huánuco. Por otro lado, el

coeficiente de correlación Rho de Spearman es igual a 0.686, lo que implica que la relación entre las variables presupuesto publico y calidad de gasto es aceptable y positiva.

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Los resultados obtenidos en la MDDAR muestran que en el nivel de “eficiente”, la Ejecución Presupuestal alcanza el 63.3% frente a 76.7% en Calidad de Gasto; en el nivel de “muy eficiente”, la Ejecución Presupuestal alcanza 26.7% frente a un 16.7% de Calidad de Gasto; en el nivel “regular”, la Ejecución Presupuestal obtiene 10% frente a un 6.7% en Calidad de Gasto. Parecido resultado se observa en el trabajo de investigación de (Ganoza, 2022) titulado: Presupuesto Público y Calidad de Gasto de la Municipalidad Distrital de Livitaca-Cusco, 2022; donde en el nivel “deficiente” la ejecución del presupuesto público es de 71% frente a un 45.16% en la calidad de gasto; en el nivel “muy eficiente”, la ejecución presupuestal alcanza un 10% frente a un 45.16% de calidad de gasto, en el nivel “deficiente” el ejecución presupuestal es 19% frente a un 9.68% de calidad de gasto.

Para corroborar la confiabilidad y consistencia interna de los ítems de la escala de Likert, se utilizó el estadístico Alfa de Cronbach, obteniéndose 0.892, considerado aceptable (bueno y excelente); similar resultado se observa en el trabajo de (Ganosa, 2022), con un Alfa de Cronbach de 0.963 considerado excelente.

La prueba Chi-Cuadrado de Pearson muestra un nivel de $0.001 < 0.05$, en consecuencia, indica que la variable independiente Ejecución Presupuestal explica la variable dependiente Calidad de Casto en la MDDAR. Similar resultado se observa en el trabajo de (García & Zacarías, 2022), titulado: Ejecución presupuestal y calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Yauyos-Jauja, periodo 2022, con un p (sig.) = $0.000 < 0.05$. Por lo tanto, concluye que la ejecución presupuestal tiene relación positiva con la calidad de gasto de la MDDAR.

En respuesta el objetivo general, se determinó una correlación directa de 0.686, la cual es estadísticamente significativa con un $p=0.000 < 0.05$, siendo parecido al obtenido por (Aliaga & Ramírez, 2022) en su tesis: Ejecución presupuestal y la calidad de gasto público en la Municipalidad Distrital de Oxamarca - Cajamarca 2020, con una relación de 0.954 y un $p=0.003 < 0.05$; por lo que se concluye que existe una correlación directa y estadísticamente significativa entre la ejecución presupuestal y calidad de gasto público en la Municipalidad Distrital de Oxamarca. Similar resultado se observan el trabajo de

(Ganosa, 2022), donde obtiene una correlación de 0.351, con un $p=0.005<0.05$; lo que implica que existe una relación entre ambas variables en la Municipalidad Distrital de Livitaca, Cusco.

Asimismo, en el trabajo realizado por (Paredes, 2020) en su trabajo titulado: Ejecución presupuestal y calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Shamboyacu – 2019, el coeficiente de Rho de Spearman arrojó un valor de 0.959 y un $p=0.000<0.05$, indicando una correlación positiva entre ambas variables.

Similares resultados se presentan en el trabajo desarrollado por (Patiño, 2017) titulado: Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del Municipio de Medellín – Colombia. Caso del sector de la vivienda en el periodo 2008-2016. Donde menciona que el presupuesto por resultados sí ha influenciado positivamente en la calidad del gasto público, haciendo la claridad de que dicha respuesta se da en términos generales (toda vez que puede existir sectores o dependencias de ciertas particularidades a las que no se les aplica esta herramienta).

CONCLUSIONES

Existe relación significativa entre la variable Ejecución Presupuestal con la variable Calidad del Gasto Público de la Municipalidad Distrital de Daniel Alomía Robles – 2022, de acuerdo con el coeficiente Rho de Spearman = 0.686 (correlación positiva) y un p valor igual a $0.000 < 0.05$. Afirmándose que ambas variables se asocian proporcionalmente.

Según los resultados de la encuesta aplicada a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Daniel Alomía Robles, muestran que para la variable Ejecución Presupuestal el 63.3% lo percibe como Eficiente, seguido de un 26.7% como Muy Eficiente y el 10% como Regular.

Los resultados de la encuesta aplicada a los trabajadores de la Municipalidad muestran que para la variable Calidad de Gasto el 76.7% lo percibe como Eficiente, seguido de un 16.7% como Muy Eficiente y el 6.7% como Regular.

Recomendaciones

Respecto a la relación de la variable Ejecución Presupuestal y Calidad de Gasto en la Municipalidad Distrital de Daniel Alomía Robles – Huánuco, se recomienda la gestión vigente, mejorar la relación de ambas variables, a través de capacitaciones en términos de eficiencia y eficacia en el uso de los recursos asignados, de tal forma que se aumente el grado de relación a uno mucho más alto, en el cual se ratifique

la ejecución de los recursos públicos está beneficiando a la población local reflejado una mejor calidad de gasto.

Al Gerente Municipal, se le recomienda supervisar la correcta ejecución del presupuesto, y también para recoger las necesidades de todos los pueblos del distrito, para que las más urgentes necesidades sean los primeros en ser aprobados en consenso de las reuniones. También, al responsable del Área de Control Interno, se recomienda evaluar las actividades y proyectos a ejecutar, monitoreando si éstas responden a las necesidades prioritarias de la población. Es decir, supervisar la adecuada ejecución presupuestal respondiendo a una excelente calidad de gasto en beneficio de la población del distrito de Daniel Alomía Robles.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

Abusada, Cusato y Pasto (2018) Eficiencia en el gasto público en América Latina. Instituto Peruano de Economía.

Bowser, D., Sombrio, A., Coulibaly, N., & Mark, N. (2021). Activity-based costing for HIV, primary care and nutrition services in low- and middle-income countries: A systematic literature review and synthesis. *Journal of Global Health Economics and Policy*, 1(1).

<https://doi.org/10.52872/001c.29068>

Castro, A., Parra, E. y Arango, I. (2020). Glosario para metodología de la investigación. Working Paper ESACE 1(8), 1-41. <http://doi.org/10.17605/OSF.IO/5ANJB>

Coello, K. & León, A. (2021). Análisis de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la municipalidad provincial de Lambayeque, periodo 2018-2019. [Tesis para optar el Título Profesional de Economista de Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo]. Repositorio de la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo. <https://hdl.handle.net/20.500.12893/10008>

Dávila, E. y Sánchez, K. (2021). Gestión del presupuesto por resultados para mejorar la calidad del gasto público en la unidad de gestión educativa local, San Martín – Tarapoto. Universidad César Vallejo, Ciencia Latina.

<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/769/1052#:~:tex>

Eslava Zapata, R.A. Chacón Guerrero y González Júnior, H.A (2019). “Gestión del Presupuesto Público: alcance y limitaciones”. *Visión Internacional*, vol. 2, no.1,18-24.



<https://doi.org/10.22463/27111121.2603>

Galarza, F., y Guillermo, J. (2014). Productivity and market power in agricultural markets. Editorial Universidad del Pacífico and Consortium of Economic and Social Research.

Gamboa, M. (2017). Estadística aplicada a la investigación científica. *Revista Apropriación, generación y uso solidario del conocimiento*, 1(1), 59-76. Recuperado de <http://roa.ult.edu.cu/handle/123456789/3667>

Martínez, A., Rogers, R., & Motta, R. (Febrero de 2022). *Banco Interamericano de Desarrollo*. Obtenido de https://blogs.iadb.org/gestion-fiscal/es/fortaleciendo-la-calidad-del-gasto-publico-de-america-latina-y-caribe-con-las-evaluaciones-ex-ante-de-programas-presupuestarios/#_ftnref2

MEF. (s.f.). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-S&Itemid=101162&lang=es-ES&view=article&id=5334

MEF. (s.f.). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2019). Ejecución Presupuestal de Inversiones del Presupuesto Institucional Modificado. Dirección General de Inversión Pública, Lima-Perú. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/migl/municipalidades_pmm_pi/guia_metal_A_B_C_D_E.pdf

OCDE. (2018). *Estudios de la OCDE sobre Gobernanza Pública: Paraguay: Hacia un desarrollo nacional mediante una gobernanza pública integrada*. Paris: Éditions OCDE. doi: <https://doi.org/10.1787/978926>

OFILAC. (s.f.). *Observatorio Fiscal de Latinoamérica y el Caribe*. Obtenido de <https://www.cepal.org/ofilac/gasto-publico#:~:text=El%20gasto%20p%C3%BAblico%20est%C3%A1%20constituido,y%20en%20gasto%20de%20capital>



Omonte, J. & Rojas, V. (2019). Proceso De Ejecución Presupuestaria Y La Calidad De Gasto En Una Unidad Ejecutora De Una Entidad Del Estado, Lima 2019. [Tesis para optar el Título Profesional de Licenciado en Administración de la Universidad San Ignacio de Loyola]. Repositorio Institucional de la Universidad San Ignacio de Loyola. <https://repositorio.usil.edu.pe/handle/usil/9655>

Revista Actualidad empresarial, (2018). Recuperado de:

https://www.academia.edu/36565837/Actualidad_Empresarial_-_Edici%C3%B3n_N

Saulnier, J. (2020). Improving the quality of public spending in Europe. Brussels: EPRS | European Parliamentary Research Service.

[https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2020/654197/EPRS_STU\(2020\)654197_EN.pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2020/654197/EPRS_STU(2020)654197_EN.pdf)