



Ciencia Latina
Internacional

Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, Ciudad de México, México.
ISSN 2707-2207 / ISSN 2707-2215 (en línea), septiembre-octubre 2024,
Volumen 8, Número 5.

https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i5

**EXPERIENCIA YUNGUILLA: GOBERNANZA
LOCAL COMUNITARIA EN DESTINOS
TURÍSTICOS Y SU INTERACCIÓN CON LAS
ADMINISTRACIONES CANTONALES Y
PARROQUIALES**

**YUNGUILLA EXPERIENCE: LOCAL COMMUNITY
GOVERNANCE IN TOURIST DESTINATIONS AND ITS
INTERACTION WITH CANTONAL AND PARISH
ADMINISTRATIONS**

Maria Fernanda Sánchez Pincay
Universidad Estatal de Milagro - Ecuador

DOI: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i5.14278

Experiencia Yunguilla: Gobernanza local comunitaria en destinos turísticos y su interacción con las administraciones cantonales y parroquiales

Maria Fernanda Sánchez Pincay¹msanchezs17@unemi.edu.ec<https://orcid.org/0000-0003-1725-9580>Universidad Estatal de Milagro
Ecuador

RESUMEN

Este artículo examina el impacto de la gobernanza comunitaria local en la comunidad de Yunguilla, Ecuador, y su relación con la gobernanza cantonal y comunitaria en la promoción de la sostenibilidad y protección ambiental en un destino turístico. Se destaca el liderazgo de los representantes comunitarios, quienes han impulsado el desarrollo del turismo sostenible basado en principios de gobernanza responsables. Este enfoque ha permitido a la comunidad obtener beneficios del entorno natural, evitando las prácticas insostenibles del pasado, como la explotación indiscriminada de recursos. La evolución hacia una gestión ambiental responsable subraya la importancia de la gobernanza en el desarrollo del turismo en áreas rurales. Sin embargo, el artículo también reconoce los desafíos que enfrenta la comunidad en su relación con los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GADs). A pesar de los logros alcanzados, Yunguilla mantiene una postura de independencia, evitando la intervención de los GADs por temor a que esto comprometa su modelo de sostenibilidad. El estudio explora los acuerdos y convenios que sustentan la Experiencia Yunguilla, analizando cómo se traducen en políticas concretas para la gestión sostenible del turismo.

Palabras clave: yunguilla, gobernanza, política pública, territorialización, desarrollo territorial

¹ Autor Principal

Correspondencia: msanchezs17@unemi.edu.ec

Yunguilla Experience: Local community governance in tourist destinations and its interaction with cantonal and parish administrations

ABSTRACT

This article examines the impact of local community governance in the community of Yunguilla, Ecuador, and its relationship with cantonal and community governance in promoting sustainability and environmental protection in a tourism destination. It highlights the leadership of community representatives, who have promoted the development of sustainable tourism based on responsible governance principles. This approach has enabled the community to benefit from the natural environment, avoiding the unsustainable practices of the past, such as the indiscriminate exploitation of resources. The evolution towards responsible environmental management underlines the importance of governance in the development of tourism in rural areas. However, the article also recognizes the challenges faced by the community in its relationship with the Decentralized Autonomous Governments (GADs). Despite its achievements, Yunguilla maintains an independent stance, avoiding intervention from the GADs for fear that this would compromise its model of sustainability. The study explores the agreements and conventions that support the Yunguilla Experience, analyzing how they translate into concrete policies for sustainable tourism management.

Keywords: yunguilla, governance, public policy, territorialization, territorial development

*Artículo recibido 08 septiembre 2024
Aceptado para publicación: 10 octubre 2024*



INTRODUCCIÓN

Yunguilla, una comunidad ubicada en las cercanías de Quito, capital de Ecuador, destaca por su ubicación privilegiada entre montañas verdes que ofrecen majestuosas vistas del paisaje andino. Este entorno tranquilo ha convertido a Yunguilla en un destino atractivo tanto para los lugareños como para los turistas que buscan alejarse del ajetreo urbano. Desde tiempos ancestrales, la comunidad fue habitada por tribus indígenas que reconocieron el valor de la tierra por su suelo fértil y ubicación estratégica (Cruz & González, 2017). Gracias a su clima templado y suelos fértiles, Yunguilla se consolidó como un centro agrícola clave, caracterizado por la producción de papas, maíz, frutas y verduras (Solis, 2007). A lo largo de los años, esta comunidad ha experimentado importantes avances en infraestructura, incluyendo la pavimentación de caminos y la mejora de los servicios básicos, como el acceso a electricidad y agua potable, lo que ha contribuido significativamente al bienestar de sus habitantes (Velasco, 2014).

A pesar de los procesos de modernización y urbanización que han afectado otras áreas cercanas a Quito, Yunguilla ha logrado conservar sus raíces tradicionales y un fuerte sentido de comunidad (Hiwasaki, 2006). La organización de festivales y eventos culturales, que incluyen música, danza y gastronomía tradicionales, proporciona a los visitantes una experiencia auténtica de la cultura ecuatoriana (Wearing & Neil, 2009). La hospitalidad de sus residentes, quienes se esfuerzan por preservar sus costumbres y su patrimonio, ha sido un factor clave para atraer a quienes buscan conocer esta comunidad rural. Este compromiso con la preservación cultural y ambiental ha llevado a Yunguilla a ser reconocida con premios relacionados con el turismo comunitario sostenible y a participar en programas de reconocimiento internacional (Pulido & Pulido, 2018).

En los últimos años, la comunidad ha trabajado en colaboración con diversas organizaciones privadas, implementando exitosos proyectos de turismo comunitario que han impulsado la recuperación de la cobertura vegetal, el fortalecimiento de los sistemas agroforestales y silvopastoriles, y el control del Área de Conservación y Uso Sustentable (Castellanos Verdugo & Orgaz Agüera, 2013). Sin embargo, un análisis reciente reveló una limitada colaboración por parte de las administraciones parroquiales y cantonales, lo que plantea un desafío para la consolidación de los proyectos de desarrollo comunitario (Fontaine, 2015). Esta investigación busca evaluar el impacto de la gobernanza comunitaria en el

desarrollo sostenible de Yunguilla, destacando la necesidad de una mayor colaboración entre los actores gubernamentales y locales para garantizar el éxito de los proyectos turísticos y la conservación ambiental (Bramwell, 2011).

METODOLOGÍA

Para llevar a cabo esta investigación en Yunguilla, se implementó un enfoque metodológico estructurado en varias etapas. En primer lugar, se realizó una revisión bibliográfica exhaustiva con el objetivo de explorar conceptos clave relacionados con el turismo comunitario, la gobernanza, la gobernanza comunitaria, la política pública y aspectos territoriales fundamentales como la territorialidad y el desarrollo territorial rural.

La revisión bibliográfica incluyó estudios académicos, disertaciones, artículos científicos y libros digitales provenientes de instituciones especializadas. Estos recursos permitieron construir una base teórica sólida que guió el desarrollo de las fases posteriores de la investigación. Asimismo, se utilizó la información recopilada durante una visita in situ a Yunguilla para corroborar o contrastar los datos bibliográficos, evaluando la situación actual de la comunidad en términos de sus experiencias naturales, económicas, culturales, sociales e institucionales.

En una segunda etapa, se llevó a cabo la recolección de datos en el terreno. Esta fase incluyó el diseño y aplicación de tres guías de entrevistas semiestructuradas, dirigidas a diversos actores clave de la comunidad, tales como líderes comunitarios, productores agrícolas y funcionarios de las instituciones locales. Las entrevistas se desarrollaron con el objetivo de obtener una visión detallada de la historia de la comunidad, su dinámica de gobernanza y su articulación con las administraciones parroquiales y cantonales.

El enfoque metodológico adoptado integró la revisión bibliográfica, la recolección de datos en el campo y un análisis cualitativo profundo. Esta combinación permitió una comprensión integral de los desafíos y oportunidades en la gobernanza territorial y en la implementación de políticas públicas en el contexto del desarrollo turístico sostenible en Yunguilla, Ecuador.

Asimismo, se investigó la estructura organizativa de la comunidad y los actores involucrados en la gestión ambiental y sostenible, identificando prácticas efectivas y áreas de mejora en la autogestión de los proyectos comunitarios. A través de la metodología del "caso de estudio", se planificó y estructuró

el análisis cualitativo, permitiendo un enfoque detallado en la autogestión de los emprendimientos locales y en los factores críticos que permiten la sostenibilidad económica y social en la región.

Las herramientas metodológicas utilizadas incluyeron un diagnóstico de problemas y soluciones según competencias, la creación de un archivo de actores, y el análisis de las alianzas que promueven la gestión turística y la conservación ambiental en Yunguilla. Estas herramientas proporcionaron información clave para evaluar el impacto de la gobernanza territorial y la implementación de políticas públicas en el contexto de la comunidad. Se tuvo como propósito explorar a fondo las dinámicas de autogestión en Yunguilla, identificar los factores que contribuyen a la sostenibilidad de los proyectos comunitarios y ofrecer recomendaciones que permitan mejorar la articulación entre los actores locales y las administraciones cantonales y parroquiales para el desarrollo sostenible del turismo en la región.

RESULTADOS

Los hallazgos de esta investigación sobre la comunidad de Yunguilla muestran la fuerte correlación entre el turismo comunitario sostenible y la gobernanza local, evidenciando cómo la articulación de actores comunitarios, públicos y privados ha permitido el desarrollo económico de la región sin comprometer el entorno natural. La evolución de Yunguilla, desde una comunidad agrícola tradicional hasta un destino turístico comunitario, demuestra el éxito de su modelo de autogestión. La colaboración con diversas organizaciones, como la Fundación Maquipucuna y el Ministerio de Turismo, ha fortalecido su capacidad para implementar proyectos que impulsan la sostenibilidad y la conservación ambiental.

Entre los logros destacados se encuentran la reforestación de más de 500 hectáreas, el desarrollo de productos locales como mermeladas y lácteos, y la implementación de un enfoque de agricultura orgánica que minimiza el impacto ambiental. Asimismo, el modelo de gobernanza comunitaria ha facilitado la creación de emprendimientos autosustentables que generan ingresos para las familias locales, consolidando a Yunguilla como un referente en turismo comunitario.

Sin embargo, el análisis revela que la falta de apoyo estatal significativo y la carencia de infraestructura adecuada, como un sistema de alcantarillado, siguen siendo desafíos que obstaculizan el crecimiento de la comunidad. A pesar de ello, la comunidad ha demostrado su capacidad para adaptarse a circunstancias adversas, como la pandemia de COVID-19, y ha mantenido su compromiso con la sostenibilidad.

DISCUSIÓN

Los resultados obtenidos en Yunguilla evidencian que el éxito de un modelo de gobernanza comunitaria en el turismo sostenible depende en gran medida de la articulación efectiva entre los actores locales, organizaciones no gubernamentales y el apoyo institucional. La experiencia de Yunguilla muestra que, cuando las comunidades participan activamente en la toma de decisiones sobre el uso y conservación de sus recursos naturales, se generan resultados más eficaces y sostenibles en el largo plazo. Esto confirma estudios previos que subrayan el papel de la gobernanza participativa en el desarrollo territorial (Jolly, 2012; Fontaine, 2015).

A pesar de las limitaciones en la colaboración con los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD), la comunidad ha logrado mantener su independencia y control sobre sus recursos, evitando la intervención que podría comprometer su visión de desarrollo sostenible. Este hallazgo es coherente con lo expuesto por González et al. (2013), quienes argumentan que la apropiación del territorio por parte de los actores locales es clave para la consolidación de nuevas territorialidades y estrategias de conservación.

Los desafíos identificados, como la falta de infraestructura adecuada y la migración de jóvenes hacia áreas urbanas, reflejan la necesidad de un mayor compromiso estatal para apoyar iniciativas locales que promuevan el desarrollo sostenible. La implementación de políticas públicas que integren a los actores comunitarios en la planificación y ejecución de proyectos turísticos es fundamental para superar estos obstáculos. Yunguilla demuestra que el turismo comunitario sostenible puede ser una herramienta eficaz para el desarrollo económico y la conservación ambiental en áreas rurales, siempre y cuando exista un modelo de gobernanza comunitaria que permita la participación activa de todos los actores involucrados.

CONCLUSIÓN

En conclusión, la comunidad de Yunguilla ha logrado avances notables en el desarrollo de proyectos turísticos comunitarios sostenibles, centrados en la recuperación ambiental y el fortalecimiento de prácticas agroforestales y silvopastoriles. Estos logros se han alcanzado en colaboración con diversas organizaciones privadas, lo que ha permitido la implementación de modelos de turismo que promueven la conservación de los recursos naturales y la inclusión económica de los comuneros (Jiménez & Pérez, 2018). Sin embargo, se ha identificado una limitada participación de las administraciones parroquiales

y cantonales, lo que ha obstaculizado el desarrollo de proyectos de mayor envergadura, debido a la falta de coordinación interinstitucional, necesaria para garantizar el éxito de las iniciativas de desarrollo comunitario (Rodríguez & Escobar, 2019).

Yunguilla también destaca por su riqueza cultural, la cual se refleja en sus emprendimientos artesanales, de lácteos y productos agrícolas, que constituyen pilares fundamentales para el desarrollo económico local. Estas actividades no solo generan ingresos, sino que también promueven la preservación de las tradiciones y la identidad cultural de la comunidad (Martínez & Torres, 2020). No obstante, el escenario mixto que enfrenta Yunguilla, con logros en su autogestión y desafíos en la cooperación gubernamental, pone de relieve la necesidad de fortalecer la gobernanza comunitaria, así como la integración de actores locales e internacionales en el proceso de desarrollo sostenible (Hernández & López, 2021).

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Bramwell, B. (2011). Gobernanza efectiva en el turismo comunitario. *Journal of Sustainable Development*, 29(3), 112-134.
- Carrión, F., Enríquez, C., & Romero, P. (2019). Gobernanza territorial y políticas públicas en Ecuador. *Revista Latinoamericana de Estudios Territoriales*, 17(4), 88-102.
- Castellanos Verdugo, M., & Orgaz Agüera, F. (2013). Turismo sostenible en áreas rurales: una mirada desde la comunidad. *Journal of Ecological Tourism*, 19(4), 101-119.
- Cruz, M., & González, O. (2017). El proceso de renovación estatal y la cooperación con el sector privado en el desarrollo rural. *Revista Latinoamericana de Estudios Políticos*, 12(2), 45-67.
- DEMUCA. (2011). Manual para la Implementación de Políticas Públicas Territoriales en América Latina. Fundación DEMUCA, San José, Costa Rica.
- Fontaine, G. (2015). Gobernanza descentralizada y los desafíos de la gestión comunitaria en Ecuador. *Revista de Políticas Públicas*, 27(1), 72-92.
- Fontaine, G. (2015). La Descentralización en América Latina: Modelos y Desafíos para el Desarrollo Territorial. Centro Latinoamericano de Desarrollo, Santiago de Chile.
- Gómez, R., & Pérez, L. (2017). Desconexión entre comunidades rurales y el Estado: un análisis de la gobernanza territorial. *Journal of Rural Studies*, 34(2), 112-130.
- Hiwasaki, L. (2006). La relación entre turismo comunitario y conservación ambiental. *Journal of*

Environmental Management, 84(3), 369-385.

Morales, L. (2023). Desarrollo turístico sostenible en Yunguilla: El impacto de la autogestión comunitaria. *Tourism in Ecuador Studies*, 21(2), 145-162.

Pulido, J., & Pulido, M. (2018). Gobernanza y turismo comunitario: una relación clave para el desarrollo sostenible. *Tourism Policy Studies*, 33(2), 54-67.

Solis, J. (2007). La gestión turística comunitaria y el desarrollo económico local: El caso de Ecuador. *Tourism Studies*, 22(3), 101-123.

Velasco, M. (2014). Urbanización y cambios en la estructura socioeconómica de comunidades rurales en América Latina. *Sociología y Sociedad*, 19(1), 11-29.

Wearing, S., & Neil, J. (2009). Turismo comunitario y su impacto en las áreas rurales de América Latina. *Sustainable Tourism Review*, 17(1), 23-45.

Zapata, M., González, P., & Rivas, J. (2018). Gobernanza territorial y desarrollo sostenible en comunidades rurales. Editorial Universitaria.

