



Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, Ciudad de México, México.  
ISSN 2707-2207 / ISSN 2707-2215 (en línea), Noviembre-Diciembre 2025,  
Volumen 9, Número 6.

[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v9i6](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i6)

# **HERRAMIENTAS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE OPERACIONES DE SISTEMAS INFORMÁTICOS Y LOS RESULTADOS DE GESTIÓN EN LAS COOPERATIVAS DE AHORRO Y CRÉDITO DEL PERÚ, 2024**

**RISK MANAGEMENT TOOLS FOR INFORMATION  
SYSTEMS OPERATIONS AND MANAGEMENT  
RESULTS IN SAVINGS AND CREDIT COOPERATIVES  
IN PERU, 2024**

**Yesela Melisa Tufino Ramirez**  
Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión, Perú

**Hilda Felicita Alva Chavarria**  
Universidad Tecnológica del Perú-UTP

**Roger Durand Chacon**  
Investigador Independiente, Perú

**Sonia Aurea Hernandez Vargas**  
Universidad Inca Garcilaso de la Vega, Perú

DOI: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v9i6.21459](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i6.21459)

## **Herramientas de Gestión del Riesgo de Operaciones de Sistemas Informáticos y los Resultados de Gestión en las Cooperativas de Ahorro y Crédito del Perú, 2024**

**Yesela Melisa Tufino Ramirez<sup>1</sup>**

[yesemeli@gmail.com](mailto:yesemeli@gmail.com)

<https://orcid.org/0000-0003-4481-9192>

Universidad Nacional Daniel Alcides  
Carrión, Perú

**Hilda Felicita Alva Chavarria**

[Hilda\\_0230@hotmail.com](mailto:Hilda_0230@hotmail.com)

<https://orcid.org/0009-0006-3573-8146>

Universidad Tecnológica del Perú-UTP

**Roger Durand Chacon**

[Rogerdurand020918@gmail.com](mailto:Rogerdurand020918@gmail.com)

<https://orcid.org/0009-0006-8624-9967>

Perú

**Sonia Aurea Hernandez Vargas**

[sony\\_hernandez@hotmail.com](mailto:sony_hernandez@hotmail.com)

<https://orcid.org/0009-0006-3587-632X>

Universidad Inca Garcilaso de la Vega  
Perú

### **RESUMEN**

El presente artículo analiza la relación entre las herramientas de gestión del riesgo de operaciones de sistemas informáticos y los resultados de gestión en las cooperativas de ahorro y crédito del Perú durante el año 2024. La investigación se desarrolló en la Cooperativa de Ahorro y Crédito “Señor de los Milagros” Ltda. 487, ubicada en la provincia de Pasco, bajo un enfoque cuantitativo, descriptivo y correlacional. La muestra estuvo conformada por 38 trabajadores administrativos, seleccionados de forma intencionada. Se aplicaron encuestas, entrevistas y guías de observación para recolectar datos, y se utilizó la prueba no paramétrica de chi cuadrado ( $X^2$ ) para el análisis estadístico. Los resultados muestran que existe una relación significativa entre el uso adecuado de herramientas de gestión del riesgo informático y la eficiencia en los resultados de gestión. Se concluye que una adecuada gestión de riesgos operativos tecnológicos fortalece la eficiencia organizacional y contribuye al desarrollo institucional de las cooperativas

**Palabras clave:** gestión del riesgo, sistemas informáticos, cooperativas de ahorro y crédito, resultados de gestión, seguridad informática

---

<sup>1</sup> Autor principal

Correspondencia: [yesemeli@gmail.com](mailto:yesemeli@gmail.com)

# **Risk Management Tools for Information Systems Operations and Management Results in Savings and Credit Cooperatives in Peru, 2024**

## **ABSTRACT**

This article analyzes the relationship between risk management tools for IT operations and management outcomes in Peru's savings and credit cooperatives during 2024. The study was conducted at the "Señor de los Milagros" Savings and Credit Cooperative Ltda. 487, located in Pasco Province, using a quantitative, descriptive, and correlational approach. The sample consisted of 38 administrative staff selected intentionally. Surveys, interviews, and observation guides were used for data collection, and the non-parametric chi-square ( $X^2$ ) test was applied for statistical analysis. The results indicate a significant relationship between the appropriate use of IT risk management tools and efficient management outcomes. It is concluded that proper management of operational IT risks strengthens organizational efficiency and contributes to the institutional development of cooperatives

**Keywords:** risk management, information systems, savings and credit cooperatives, management outcomes, IT security

*Artículo recibido 14 octubre 2025*

*Aceptado para publicación: 28 noviembre 2025*



## INTRODUCCIÓN

En el contexto actual, las cooperativas de ahorro y crédito (COOPAC) del Perú enfrentan crecientes desafíos en la gestión de riesgos operacionales vinculados a los sistemas informáticos, los cuales son esenciales para garantizar una administración eficiente, segura y alineada con los estándares del sector financiero. La gestión del riesgo informático se ha convertido en un componente crítico para la sostenibilidad y competitividad de estas entidades, debido al rol central que cumple la tecnología en los procesos de captación, colocación, análisis y control de recursos financieros.

El presente estudio tiene como propósito evaluar el nivel de conocimiento, preparación y aplicación de herramientas de gestión del riesgo de operaciones de sistemas informáticos por parte de directivos, funcionarios y trabajadores de las COOPAC, enfocándose particularmente en su impacto sobre los resultados de gestión. Esta investigación se realizó en la COOPAC “Señor de los Milagros” Ltda. 487, ubicada en el distrito de Yanacancha, provincia de Pasco, como unidad representativa del sistema cooperativo supervisado en el país.

En ese marco, se formula como hipótesis principal que una adecuada, oportuna y correcta aplicación de herramientas de gestión del riesgo informático permite alcanzar resultados de gestión eficientes en las cooperativas de ahorro y crédito. Para validar esta relación, se aplicaron métodos cuantitativos con enfoque descriptivo y correlacional, recurriendo a instrumentos como encuestas, entrevistas y guías de observación, cuyos datos fueron procesados mediante la prueba no paramétrica de chi cuadrado ( $X^2$ ), con un nivel de confianza del 95%.

El estudio se justifica en la necesidad de fortalecer las capacidades institucionales de las COOPAC frente a los riesgos operacionales derivados del uso de tecnologías, particularmente en un contexto donde la transformación digital es clave para el desarrollo económico, la inclusión financiera y la sostenibilidad de las organizaciones solidarias.

## METODOLOGÍA

La presente investigación se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental, descriptivo y correlacional, orientado a determinar la relación entre la gestión del riesgo de operaciones de sistemas informáticos y los resultados de gestión en cooperativas de ahorro y crédito del Perú. El estudio se clasificó como aplicado, al buscar resolver un problema específico dentro del contexto institucional de las COOPAC, empleando conocimientos teóricos y empíricos.

Según su finalidad, el estudio corresponde al tipo aplicado y, por su alcance, se ubica en el nivel descriptivo-correlacional, ya que describe las características de las variables y analiza su relación. Se empleó un diseño correlacional transversal, lo que permitió observar y analizar simultáneamente las dos variables de estudio sin manipularlas, determinando el grado de asociación entre ellas.

La población estuvo conformada por las cooperativas de ahorro y crédito supervisadas por la FENACREP y la SBS. La muestra fue de tipo no probabilística e intencional, seleccionándose a la COOPAC “Señor de los Milagros” Ltda. 487 de Atacocha (Pasco), por su accesibilidad y representatividad. Se encuestaron 38 trabajadores administrativos, incluyendo funcionarios, profesionales y técnicos.

Se aplicaron las siguientes técnicas: observación directa mediante una guía estructurada; análisis documental, con una guía para evaluar manuales, planes y reglamentos; y entrevista estructurada, aplicada con un cuestionario validado por juicio de expertos. Los instrumentos fueron evaluados y validados por cuatro docentes doctores en contabilidad, lo que garantizó su confiabilidad y pertinencia.

Los datos recolectados fueron codificados, tabulados y organizados en cuadros estadísticos. Para el análisis, se emplearon estadísticas descriptivas (frecuencia, porcentaje) y la prueba no paramétrica de chi cuadrado ( $X^2$ ), con un nivel de significancia del 5%, a fin de contrastar la hipótesis de relación entre las variables.



## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Los resultados obtenidos evidencian un bajo nivel de conocimiento y aplicación de herramientas de gestión del riesgo informático por parte del personal administrativo de la COOPAC “Señor de los Milagros” Ltda. 487. En la mayoría de las preguntas, más del 70% de los encuestados indicaron desconocimiento sobre los riesgos operativos asociados a sistemas informáticos, procesos internos, recursos humanos y eventos externos.

En relación con los riesgos tecnológicos, el 79% no pudo definir adecuadamente qué es un riesgo informático, lo cual refleja una debilidad importante en los conocimientos fundamentales necesarios para una gestión preventiva. Asimismo, un 74% desconocía los riesgos de procesos y fallas en sistemas, lo que pone en evidencia la necesidad de implementar procesos formativos y manuales operativos estandarizados.

Respecto a los riesgos humanos y estructurales, más del 79% desconoce los peligros vinculados con la rotación de personal, la falta de políticas internas y la capacitación inadecuada. Estos aspectos comprometen seriamente la seguridad organizacional.

En cuanto a los instrumentos de gestión institucional, como los planes estratégicos, operativos, presupuestarios, de riesgos y contingencia, el 74% o más del personal manifestó no conocerlos ni aplicarlos. Esto refleja una débil articulación entre los planes formales de gestión y su ejecución práctica en el ámbito operativo.

Estos resultados revelan una correlación negativa entre el bajo nivel de conocimiento en gestión del riesgo informático y los resultados deficientes en la gestión institucional, situación que fue confirmada estadísticamente mediante la prueba de chi cuadrado, con una relación significativa entre ambas variables al 95% de confianza.

## CONCLUSIONES

Se concluye que existe una relación significativa entre la adecuada gestión del riesgo de operaciones de sistemas informáticos y los resultados de gestión en las cooperativas de ahorro y crédito. Esta relación fue confirmada mediante la prueba estadística de chi cuadrado, con un nivel

de confianza del 95%, evidenciando que una mayor preparación y aplicación de herramientas de gestión del riesgo se asocia a una gestión institucional más eficiente.

La mayoría del personal administrativo presenta un conocimiento limitado respecto a los riesgos tecnológicos, humanos, operativos y externos, lo cual constituye una debilidad crítica que afecta directamente la eficiencia del servicio y la seguridad de los sistemas informáticos.

Se constató que más del 70% de los encuestados no conoce ni aplica los principales instrumentos de planificación institucional como los planes estratégicos, operativos, presupuestales, de riesgos y contingencia. Esta falta de aplicación compromete la capacidad de prevención y respuesta ante situaciones críticas.

Se identifica como necesidad prioritaria la elaboración e implementación de un manual institucional de gestión del riesgo informático, que integre aspectos de identificación, análisis, monitoreo y control, con lenguaje accesible y enfoque práctico.

Se recomienda implementar programas de capacitación técnica y sensibilización sobre gestión de riesgos informáticos, dirigidos a todos los niveles del personal. Esto permitirá fortalecer la cultura organizacional, mejorar la toma de decisiones y garantizar un entorno informático seguro y confiable.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Cipriano, Y. R. L. (2025, 5 marzo). *Sistema de control interno y su efecto en la gestión financiera de la empresa EBYSAC Contratista Generales SAC*, 2021. <https://repositorio.upci.edu.pe/handle/upci/1257>
- De Blas Julia Maruja, G. A. (2025). *El control interno según el modelo COSO II y la gestión de cobranza en una Institución educativa*. <https://repositorio.uch.edu.pe/handle/20.500.12872/1058>
- FENACREP. (2015). Normas y lineamientos de supervisión para cooperativas de ahorro y crédito no autorizadas a captar recursos del público.



- Marcelo, P. B. E. (2025, 1 mayo). *Concentración, diversificación y especialización crediticia en las cooperativas de ahorro y crédito del Ecuador*. <https://repositorio.uta.edu.ec/items/4a5aae53-2c3f-47bb-84a3-2ed85a7d8f06>
- Michelle, S. C. D. (2025, 20 febrero). *Análisis de riesgos informáticos en la cooperativa de ahorro y crédito Metrópolis LTDA, bajo el cumplimiento normativo de la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria SEPS*. <https://repositorio.upse.edu.ec/items/31b5b3b5-0f9b-4212-860d-4ba596d1c8f4>
- Vinicio, Y. S. A. (2025, 1 abril). *Gestión de Riesgos de Crédito en los Bancos de Ecuador Análisis de Indicadores por Tamaño de Banco*. <https://repositorio.utc.edu.ec/items/166b159a-4429-43a6-8ad5-8c79cc40d4e1>

