

Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, Ciudad de México, México.

ISSN 2707-2207 / ISSN 2707-2215 (en línea), septiembre-octubre 2025,

Volumen 9, Número 5.

[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v9i5](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i5)

## **IMPACTO DE LA CONTINGENCIA POR COVID 19 EN EL INDICADOR DE DESEMPLEO DE COAHUILA EN EL AÑO 2020.**

IMPACT OF THE COVID-19 CONTINGENCY ON  
COAHUILA'S UNEMPLOYMENT INDICATOR IN 2020

**Francisco Fabián Tobías Macías**

Instituto Tecnológico de Piedras Negras

**Juan José Elguezabal Aguirre**

Instituto Tecnológico de Piedras Negras

**Otoniel Arreaga Garza**

Instituto Tecnológico de Piedras Negras

**Cecilia Cristina Díaz García**

Instituto Tecnológico de Piedras Negras

**Víctor Manuel Ibarra Balderas**

Instituto Tecnológico de Piedras Negras

## Impacto de la contingencia por Covid 19 en el indicador de desempleo de Coahuila en el año 2020

**Francisco Fabián Tobías Macías<sup>1</sup>**

[francisco.tm@piedrasnegras.tecnm.mx](mailto:francisco.tm@piedrasnegras.tecnm.mx)  
<https://orcid.org/0000-0002-2639-5341>

Tecnológico Nacional de México Instituto  
Tecnológico de Piedras Negras, México.

**Otoniel Arreaga Garza**

[cti\\_pn@hotmail.com](mailto:cti_pn@hotmail.com)  
<https://orcid.org/0009-0004-7818-0491>

Centro de Bachillerato Tecnológico Industrial y  
de Servicio No. 34 Piedras Negras, México.

**Víctor Manuel Ibarra Balderas**

[victor.ib@piedrasnegras.tecnm.mx](mailto:victor.ib@piedrasnegras.tecnm.mx)  
<https://orcid.org/0009-0006-1762-361X>

Tecnológico Nacional de México Instituto  
Tecnológico de Piedras Negras, México.

**Juan José Elguezabal Aguirre**

[juan.ea@piedrasnegras.tecnm.mx](mailto:juan.ea@piedrasnegras.tecnm.mx)  
<https://orcid.org/0009-0004-6807-5946>

Tecnológico Nacional de México Instituto  
Tecnológico de Piedras Negras, México.

**Cecilia Cristina Díaz García**

[cecilia.dg@piedrasnegras.tecnm.mx](mailto:cecilia.dg@piedrasnegras.tecnm.mx)  
<https://orcid.org/0009-0002-7481-0447>

Tecnológico Nacional de México Instituto  
Tecnológico de Piedras Negras, México.

### RESUMEN

En el presente artículo se aborda el tema del desempleo en el Estado de Coahuila como consecuencia de la contingencia sanitaria por COVID-19 y el impacto en la economía local en el año 2020. Se toman en cuenta los datos estadísticos emitidos por organismos gubernamentales de información nacional y estatal respecto al año mencionado, en los que se observa una comparación entre las variables de estos de datos y los de períodos anteriores y posteriores, haciendo notorio un aumento en los índices de desempleo durante el primer año de pandemia en Coahuila. También se consideran los datos recabados en una encuesta realizada en las ciudades con mayor población y actividad económica del Estado, donde se observa la percepción de los coahuilenses encuestados sobre disminución de empleos y afectación en la economía del Estado como causal de la pandemia. Se obtiene como resultado que la pandemia impactó en el desempleo y actividad económica de Coahuila durante este periodo.

**Palabras clave:** consecuencia, contingencia, covid, desempleo, economía.

<sup>1</sup> Autor principal

Correspondencia: [francisco.tm@piedrasnegras.tecnm.mx](mailto:francisco.tm@piedrasnegras.tecnm.mx)

# **Impact of the COVID-19 contingency on Coahuila's unemployment indicator in 2020**

## **ABSTRACT**

This article addresses the issue of unemployment in the State of Coahuila as a result of the health contingency by COVID-19 and the impact on the local economy in 2020. Statistical data issued by government information agencies are taken into account. national and state with respect to the mentioned year, in which a comparison is observed between the variables of these data and those of previous and subsequent periods, making a notorious increase in unemployment rates during the first year of the pandemic in Coahuila. They consider the data collected in a survey carried out in the cities with the largest population and economic activity in the State, where the perception of the Coahuilenses surveyed about the decrease in jobs and the impact on the State economy as a cause of the pandemic is observed. The result is that the pandemic impacted unemployment and economic activity in Coahuila during this period.

**Keywords:** consequence, contingency, covid, unemployment, economy

*Artículo recibido 30 noviembre 2025  
Aceptado para publicación: 30 diciembre 2025*



## INTRODUCCIÓN

En el año 2019, con el surgimiento del coronavirus en China, posteriormente denominado COVID-19, comenzó a gestarse una amenaza sanitaria de alcance global que, con el paso de los meses, derivó en una de las pandemias más significativas de la historia reciente. El desconocimiento inicial sobre los efectos del virus, sus mecanismos de transmisión, la velocidad de propagación y la ausencia de tratamientos médicos eficaces generaron un ambiente de profunda incertidumbre a nivel mundial. Esta incertidumbre no solo se limitó al ámbito de la salud pública, sino que se extendió de manera generalizada a los aspectos sociales, políticos y económicos, ante la posibilidad de un colapso de los sistemas sanitarios y de una disrupción sin precedentes en la vida cotidiana de las sociedades.

Ante la creciente dificultad para contener la propagación del virus, los gobiernos de distintos países se vieron obligados a implementar medidas extraordinarias para salvaguardar la salud de la población. Entre estas acciones destacaron la restricción de la movilidad en aeropuertos y fronteras, la suspensión de actividades en edificios públicos, el cierre temporal o definitivo de empresas y comercios considerados no esenciales, así como la adopción del confinamiento obligatorio de la población con el inicio de la cuarentena. Si bien estas medidas resultaron necesarias desde el punto de vista sanitario, también tuvieron un impacto inmediato y profundo en la dinámica económica y laboral de los países, al limitar la producción, el consumo y la prestación de servicios.

Durante el año 2020, la expansión del COVID-19 a nivel mundial provocó una caída significativa en la actividad económica, reflejada en la paralización de numerosos sectores productivos. Esta situación se manifestó en el cierre temporal o total de empresas y comercios, la cancelación o postergación de proyectos de inversión, la drástica disminución del turismo y, de manera particularmente relevante, en la pérdida masiva de empleos. La interrupción de las cadenas de suministro, la reducción del ingreso de los hogares y la contracción del consumo contribuyeron a profundizar la crisis económica, generando un entorno de inestabilidad e incertidumbre para trabajadores, empleadores y gobiernos.

En el contexto de la República Mexicana, la entidad de Coahuila de Zaragoza no fue ajena a esta realidad. Al igual que otras regiones del país, el Estado se vio severamente afectado tanto por el incremento en las cifras de contagios y fallecimientos a causa del COVID-19, como por las consecuencias sociales y económicas derivadas de la emergencia sanitaria. La sociedad coahuilense



enfrentó una situación compleja, marcada por la reducción de la actividad productiva, el cierre de fuentes de empleo y la pérdida de ingresos en un amplio sector de la población. La afectación al mercado laboral se convirtió en uno de los principales retos durante este periodo, ya que el desempleo y la suspensión laboral impactaron de manera directa en el bienestar de las familias y en la estabilidad económica del Estado.

En este escenario, la pérdida de empleos se consolidó como una de las consecuencias más visibles y significativas de la pandemia, afectando tanto a trabajadores formales como informales, así como a pequeños y medianos negocios que constituyen una parte fundamental de la economía local. Por tal motivo, el presente estudio tiene como objetivo analizar y explorar de manera específica el impacto de la pandemia por COVID-19 en el indicador de desempleo y en la economía del Estado de Coahuila de Zaragoza, con la finalidad de comprender la magnitud de sus efectos, identificar las principales áreas de afectación y aportar elementos que contribuyan al análisis y reflexión sobre la respuesta económica y laboral ante contingencias sanitarias de esta naturaleza.

## **DESARROLLO**

Con la implementación del confinamiento y de las diversas restricciones y medidas sanitarias establecidas por los distintos niveles de gobierno a partir de la aparición de la pandemia, con el objetivo de controlar y prevenir la propagación del COVID-19, así como ante el incremento sostenido de contagios y decesos ocasionados por este virus, la actividad laboral en el Estado de Coahuila se vio notoriamente afectada. Este conjunto de circunstancias derivó en una contracción significativa del mercado de trabajo y, en consecuencia, en un aumento del desempleo entre la población de la entidad, impactando tanto a trabajadores como a empleadores en múltiples sectores productivos.

Como referencia al contexto laboral previo a la aparición de la pandemia, y de acuerdo con información de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social y la Unidad del Servicio Nacional de Empleo, contenida en el Diagnóstico del Mercado Laboral en el Estado de Coahuila correspondiente al año 2019, la entidad contaba con una población total de 3,153,984 habitantes. De este total, según datos de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENO), cuarto trimestre de 2019, la Población Económicamente Activa (PEA) en Coahuila estaba integrada por 1,402,895 personas, lo que reflejaba un nivel de participación laboral relevante y una dinámica económica relativamente estable antes de la contingencia



sanitaria.

El Diagnóstico del Mercado Laboral del Estado de Coahuila 2019 señala además que, durante el periodo comprendido entre 2015 y 2019, los sectores más dinámicos en términos de crecimiento de la población ocupada fueron la industria eléctrica y de suministro de agua y gas, la industria manufacturera, los servicios profesionales, los servicios de alojamiento, alimentos y bebidas, así como los sectores de transportes, correos y comunicaciones. Estos sectores habían mostrado un comportamiento positivo y sostenido, consolidándose como motores relevantes del empleo en el Estado. En contraste, actividades como la agricultura, la ganadería, la pesca y la caza presentaban una tendencia a la baja en cuanto a generación de empleo durante ese mismo periodo, situación que evidenciaba una transformación estructural del mercado laboral estatal (véanse Figuras 1, 2, 3, 4, 5, 6 y 7).

Al inicio del año 2020, en México, el tema del nuevo coronavirus aún se percibía mayormente como una problemática concentrada en países del continente asiático y algunas regiones de Europa. No obstante, ya se advertía la posibilidad de que esta situación derivara en una pandemia, debido al alto nivel de contagio del virus, al limitado conocimiento sobre su comportamiento clínico y a la inexistencia de una vacuna o tratamiento específico. En ese contexto, solo era cuestión de tiempo para que los contagios se propagaran a otros países, lo cual comenzó a ocurrir a través de personas que regresaban de viajes internacionales, principalmente provenientes de Europa.

Hacia el mes de febrero de 2020 se detectaron los primeros casos de COVID-19 en México, y en el caso específico de Coahuila, el primer caso positivo fue identificado en la ciudad de Torreón y dado a conocer oficialmente por el Gobierno del Estado el 29 de febrero de 2020. Paralelamente, organismos internacionales como la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos y el Fondo Monetario Internacional ya advertían sobre una posible caída significativa de la economía mundial, señalando que la pandemia podría reducir de manera considerable el crecimiento económico global durante el transcurso del año 2020.

El 19 de marzo de 2020 se emitió la declaratoria de emergencia sanitaria en el Periódico Oficial del Estado de Coahuila, marcando el inicio formal de un periodo de suspensión de eventos y actividades públicas no esenciales. A partir de ese momento, se ordenó también la interrupción de labores en diversos establecimientos comerciales y se establecieron estrictas medidas sanitarias y restricciones



operativas para empresas, centros comerciales y otros espacios que continuaron funcionando de manera condicionada, siempre y cuando se apegaran a los lineamientos de salud implementados por las autoridades.

Este nuevo escenario de restricciones obligó a numerosas empresas y negocios a adoptar métodos y estrategias alternativas para mantener, en la medida de lo posible, su actividad económica. Entre estas medidas se incluyeron la implementación del trabajo desde casa, el fortalecimiento de las compras y ventas en línea y la adopción de esquemas de entrega a domicilio. Sin embargo, estas alternativas no fueron viables para todos los sectores ni para todos los centros de trabajo. En consecuencia, un número considerable de empresas y pequeños negocios se vio forzado a realizar recortes de personal o a cerrar de manera temporal o definitiva, ya sea por el elevado nivel de contagios, por la disminución de la demanda de clientes, por interrupciones en las cadenas de suministro o por las propias restricciones gubernamentales impuestas durante la contingencia.

En conjunto, estos factores configuraron un entorno adverso para el empleo en Coahuila, provocando una alteración significativa en la dinámica laboral del Estado y sentando las bases para el incremento del desempleo observado durante el año 2020, fenómeno que sería reflejado posteriormente en los indicadores oficiales y en la percepción general de la población.

De acuerdo con la información publicada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), la tasa de desocupación total trimestral en el Estado de Coahuila durante el año 2020 presentó un comportamiento claramente ascendente en los primeros tres trimestres, reflejando de manera directa los efectos de la contingencia sanitaria sobre el mercado laboral. En el primer trimestre del año, la tasa de desocupación se ubicó en 4.77%, incrementándose a 4.95% en el segundo trimestre y alcanzando su punto más alto en el tercer trimestre con 7.37%. Posteriormente, en el cuarto trimestre del año, se observa una disminución relativa, situándose en 6.16%. Estos resultados evidencian que los niveles más elevados de desempleo durante 2020 se concentraron principalmente en el segundo y tercer trimestre, períodos que coincidieron con las etapas más críticas de la pandemia en términos de contagios, hospitalizaciones y fallecimientos, así como con la aplicación de mayores restricciones a la movilidad y a la actividad económica.

Al comparar estos datos con los correspondientes al año 2019, se aprecia que la tasa más alta de



desempleo previa a la pandemia se registró durante el segundo trimestre, con un valor de 4.88%. En contraste, los indicadores de 2020 muestran un incremento notable y sostenido en la desocupación, lo que permite dimensionar el impacto negativo que tuvo la emergencia sanitaria en el empleo formal del Estado de Coahuila. Esta diferencia interanual pone de manifiesto la ruptura de la tendencia relativamente estable que se mantenía en el mercado laboral antes de la aparición del COVID-19 (véanse Figuras 8 y 9).

Por otra parte, de acuerdo con los datos correspondientes al Estado de Coahuila de Zaragoza, emitidos por la plataforma de información económica y laboral Data México ([datamexico.org](http://datamexico.org)), algunas de las actividades laborales más afectadas entre el primer y el tercer trimestre de 2020 fueron aquellas desempeñadas por empleados de ventas, despachadores y dependientes de comercios, trabajadores domésticos, operadores de máquinas que cortan, perforan, doblan o troquelan materiales, así como trabajadores de apoyo en actividades administrativas, entre otros. Estos sectores se caracterizan por su alta dependencia de la actividad presencial y del contacto directo con clientes o usuarios, lo cual los hizo especialmente vulnerables ante las restricciones sanitarias y la disminución del consumo (véase Figura 10).

En lo que respecta al comportamiento de la actividad económica del Estado, los datos de la misma plataforma indican que, durante 2019, las ventas internacionales de Coahuila alcanzaron un monto de US\$17,297 millones, mientras que en el año 2020 estas descendieron a US\$15,125 millones. De manera similar, las compras internacionales pasaron de US\$12,871 millones en 2019 a US\$9,696 millones en 2020. Estas cifras reflejan una contracción significativa del comercio internacional durante el año de la pandemia, asociada a la interrupción de cadenas productivas, la reducción de la demanda externa y las restricciones en el transporte y la logística a nivel global (véase Figura 11).

La crisis laboral derivada de la pandemia también tuvo un impacto particularmente severo en los trabajadores informales, muchos de los cuales dependían de un ingreso diario para su subsistencia. Entre estos se encuentran los trabajadores independientes, los vendedores ambulantes y los adultos mayores que laboraban como empacadores en centros comerciales, quienes perdieron su principal o única fuente de ingresos debido a las restricciones impuestas por el gobierno. Esta situación colocó a estos grupos en una condición de alta vulnerabilidad económica, ya que cubrir necesidades básicas como la alimentación



y el pago de servicios esenciales —electricidad, agua potable, entre otros— se convirtió en un reto considerable para ellos y sus familias.

Asimismo, las personas que resultaron contagiadas por el virus y que tuvieron que permanecer en aislamiento, junto con los integrantes de sus hogares, enfrentaron una situación aún más compleja. En muchos casos, el confinamiento implicó la imposibilidad de continuar con sus actividades laborales, la pérdida temporal o definitiva de ingresos y la necesidad de cubrir gastos médicos y tratamientos. A ello se suman los costos asociados a los gastos funerarios de las familias que perdieron a uno o más integrantes a causa del COVID-19, lo que profundizó el impacto económico y social de la pandemia. De acuerdo con los datos publicados en el *Reporte Coahuila del Plan Estatal de Prevención y Control del COVID-19*, a mediados del mes de junio de 2020 se contabilizaban en la entidad 2,434 casos confirmados de COVID-19, incluyendo 122 decesos. Para finales del mes de noviembre del mismo año, estas cifras se habían incrementado de manera considerable, alcanzando 42,339 casos confirmados y 3,167 fallecimientos. En ese momento, aunque ya se difundía mayor información sobre las medidas de prevención y control del virus, aún no se contaba con una vacuna disponible para la población en general, lo que mantenía un panorama de alta incertidumbre en los ámbitos de la salud, lo social, lo económico y lo laboral en el Estado. Sería hasta diciembre de 2020 cuando se dispuso por primera vez de una vacuna contra el COVID-19, iniciando su aplicación de manera limitada al personal de salud del Instituto Mexicano del Seguro Social en algunos municipios de Coahuila y del vecino Estado de Nuevo León. No obstante, esta vacuna no estuvo disponible para la población en general sino hasta el transcurso del año siguiente. Al 1 de enero de 2021, según el mismo reporte estatal, se contabilizaban en Coahuila un total de 50,825 casos confirmados de COVID-19, incluidos 4,109 decesos, cifras que reflejan la magnitud del impacto de la pandemia y ayudan a contextualizar los efectos observados en el mercado laboral y en los indicadores de desempleo del Estado.

## METODOLOGÍA

El desempleo en el Estado de Coahuila, a partir de la aparición de la pandemia por COVID-19, impactó de manera diferenciada a diversos sectores de la población, abarcando tanto a las grandes empresas como al sector obrero, los trabajadores informales, los empleados del sector público y los trabajadores de pequeños y medianos establecimientos, entre otros. Esta afectación no fue homogénea, ya que



mientras una parte de la población tuvo la posibilidad de adaptarse a nuevas modalidades laborales, como el trabajo a distancia desde sus hogares, otro segmento considerable enfrentó la pérdida de su empleo, ya fuera de manera temporal o definitiva. Esta situación generó una reducción significativa en los ingresos de numerosas familias, agravando la ya compleja realidad económica derivada de la contingencia sanitaria y ejerciendo una influencia directa sobre las variables que integran los índices de desempleo en el Estado, los cuales constituyen el eje central de análisis del presente artículo.

La presente investigación se sustenta en el método sintético, con un enfoque cuantitativo, el cual permite analizar de manera objetiva el comportamiento de los indicadores laborales a partir de datos numéricos y estadísticos. El estudio se fundamenta principalmente en información relacionada con los índices de empleo y desocupación en el Estado de Coahuila, así como en las variables económicas y sociales generadas a raíz de la pandemia. De manera complementaria, se incorporan los resultados de una encuesta aplicada a habitantes del Estado, con el propósito de integrar la percepción ciudadana y contrastarla con los datos oficiales disponibles. La muestra considerada incluye respuestas de coahuilenses que radican y laboran en algunas de las ciudades más representativas del Estado, tanto por su nivel de actividad económica como por su tamaño poblacional, lo que permite obtener una visión más amplia y representativa del fenómeno analizado.

Con el desarrollo de este estudio se busca identificar y dimensionar el impacto real que tuvo la pandemia por COVID-19 en los indicadores de desempleo durante el año 2020, así como analizar la percepción que los ciudadanos de Coahuila tienen respecto a la situación laboral y económica vivida en ese periodo. De igual forma, se pretende evaluar la relación existente entre los datos estadísticos oficiales y la experiencia directa de la población, a fin de determinar el grado de concordancia entre ambos enfoques y fortalecer el análisis de los efectos de la contingencia sanitaria en el mercado laboral estatal.

Dentro de la información recopilada se cuenta con datos cuantitativos que permiten observar variables específicas a lo largo del año 2020 y realizar comparaciones con períodos anteriores y posteriores a la pandemia. Estos datos provienen de fuentes oficiales confiables, como el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), así como del Diagnóstico del Mercado Laboral del Estado de Coahuila, disponible a través de la plataforma de información estatal y nacional DataMéxico, entre otras fuentes relevantes. El uso de estos registros oficiales garantiza la validez y consistencia del análisis, al basarse



en indicadores estandarizados y metodologías reconocidas a nivel nacional.

La encuesta aplicada como parte del estudio se estructuró a partir de seis preguntas clave, orientadas a conocer la experiencia personal de los ciudadanos encuestados en relación con su situación laboral durante el año 2020, así como su percepción sobre el impacto de la pandemia en la economía familiar y en la economía del Estado en general. Estas preguntas permitieron identificar situaciones como la pérdida de empleo, la suspensión laboral, la reducción de ingresos y los cambios en las condiciones de trabajo, aportando un enfoque cualitativo que complementa el análisis cuantitativo de los indicadores oficiales.

Para el desarrollo de esta investigación se consideraron como variables dependientes los datos estadísticos correspondientes a los meses previos y posteriores a la aparición de la pandemia, lo que permitió analizar la evolución del desempleo en distintos momentos del tiempo. Asimismo, se integraron los reactivos de la encuesta como variables de análisis, al estar basados en experiencias y sucesos ocurridos en el pasado reciente relacionados con el tema de estudio. De esta manera, se buscó establecer una relación coherente entre los datos observados en las estadísticas oficiales y la percepción general de la población, con el objetivo de obtener una visión integral del impacto de la pandemia en el empleo y la economía del Estado de Coahuila.

En conjunto, este enfoque metodológico permite no solo cuantificar los efectos del COVID-19 en el mercado laboral estatal, sino también comprender las implicaciones sociales y económicas que dicha contingencia tuvo en la vida cotidiana de la población, aportando elementos relevantes para el análisis académico y para la reflexión sobre la formulación de políticas públicas orientadas a la prevención y atención de futuras crisis de carácter similar.

## **CRITERIOS DEL MÉTODO**

Para lograr resultados confiables se recurrió a la consulta de fuentes fidedignas, como los datos cuantitativos e información emitida por instituciones gubernamentales, nacionales y estatales, documentos oficiales, y a los resultados de una encuesta realizada a ciudadanos coahuilenses, buscando obtener datos confiables registrados, observar y analizar las variables y la percepción de la población en cuanto a experiencias personales respecto al impacto de la pandemia en el tema del desempleo, todo esto con el fin de realizar una conclusión acertada sobre el tema de estudio.



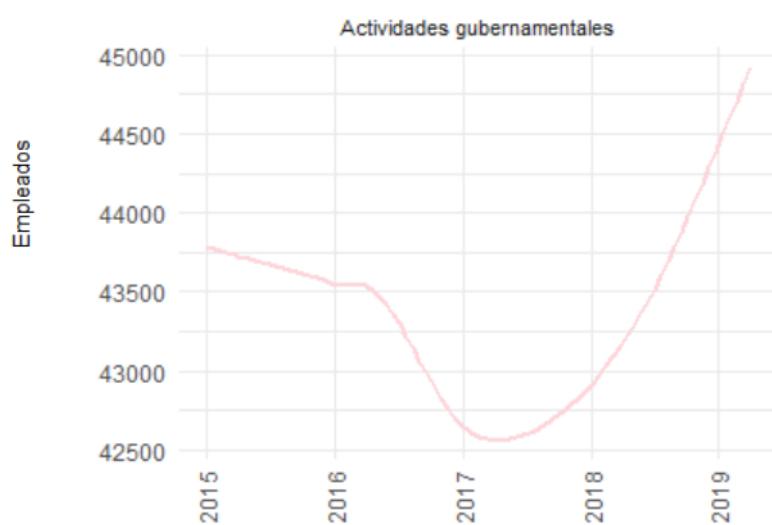
## **Fases del Desarrollo.**

1. Consulta de diversas fuentes de información con validez oficial y confiable, referentes al tema de interés.
2. Selección de la información y datos generales y específicos sobre el tema de investigación.
3. Creación de las preguntas con enfoque en el tema de la presente investigación para la elaboración de la encuesta.
4. Aplicación de la encuesta a población de algunas de las ciudades más representativas del Estado de Coahuila, como Saltillo, Torreón, Monclova, Piedras Negras y Acuña. Se envió la encuesta a familiares, amigos y conocidos de estas localidades, para obtener resultados sobre el contenido de este proyecto.
5. Recopilación de datos de la encuesta realizada mediante plataforma Drive en forms.

En la siguiente y última etapa de esta investigación, en la información recopilada se observan y analizan las variables en los índices de desempleo durante el transcurso de 2020 y en comparación con otros años. así como un panorama de la actividad económica en el estado antes, y durante de la pandemia. También se observan los resultados de las respuestas de las personas encuestadas, en base a su experiencia y percepción personal sobre el impacto de la pandemia en el desempleo y la economía del Estado.

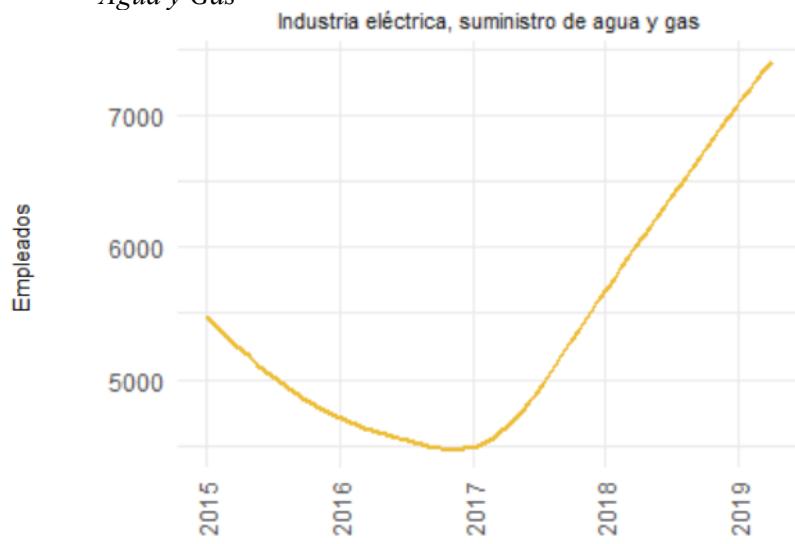
**Figura 1**

*Tendencia en el Empleo por Sector Económico Coahuila 2015-2019, Actividades Económicas Gubernamentales*



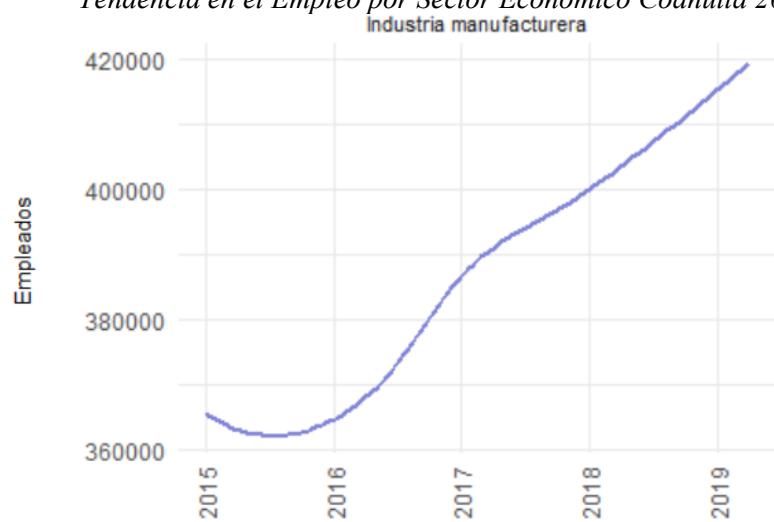
**Figura 2**

*Tendencia en el Empleo por Sector Económico Coahuila 2015-2019, Industria Eléctrica, Suministro de Agua y Gas*



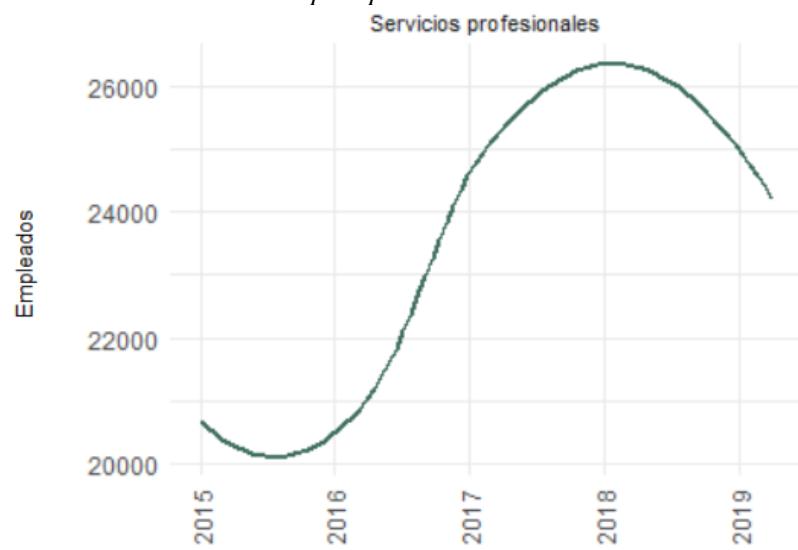
**Figura 3**

*Tendencia en el Empleo por Sector Económico Coahuila 2015-2019, Industria Manufacturera*



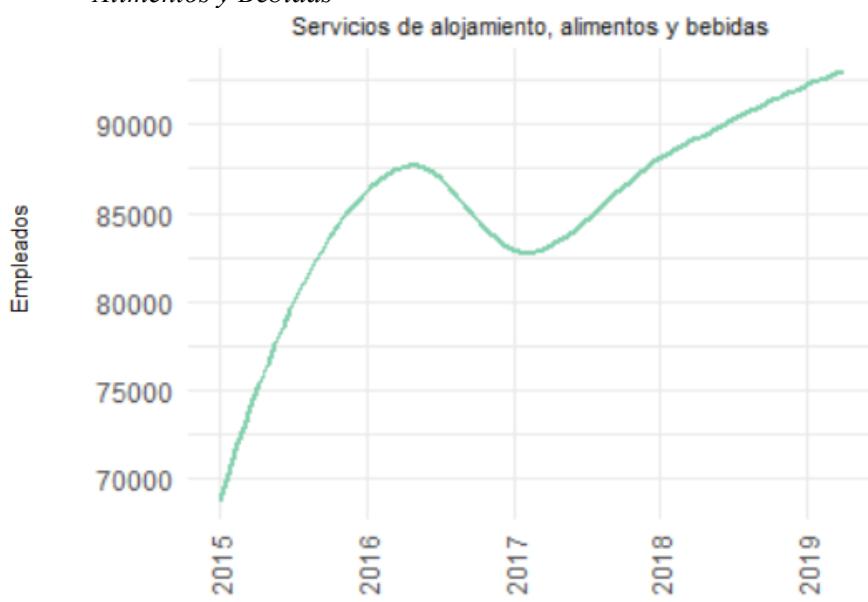
**Figura 4**

*Tendencia en el Empleo por Sector Económico Coahuila 2015-2019, Servicios Profesionales*



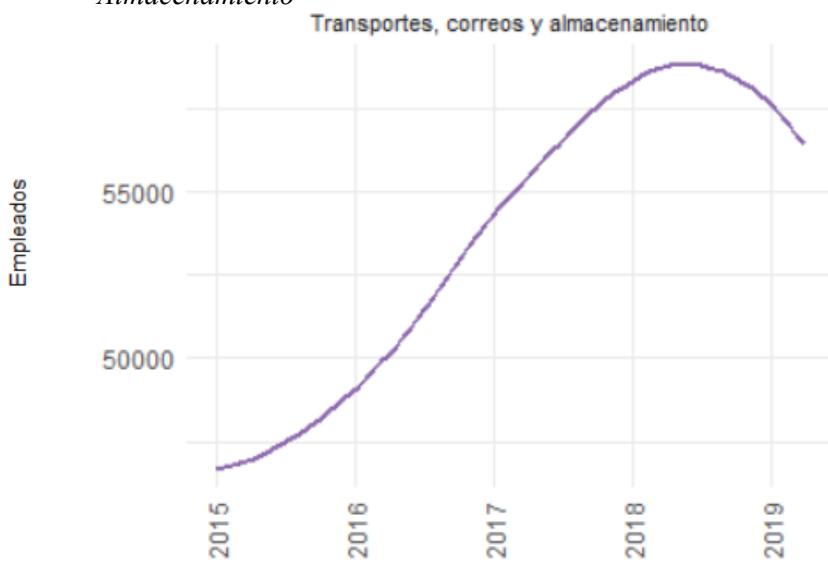
**Figura 5**

*Tendencia en el Empleo por Sector Económico Coahuila 2015-2019, Servicios de Alojamiento, Alimentos y Bebidas*



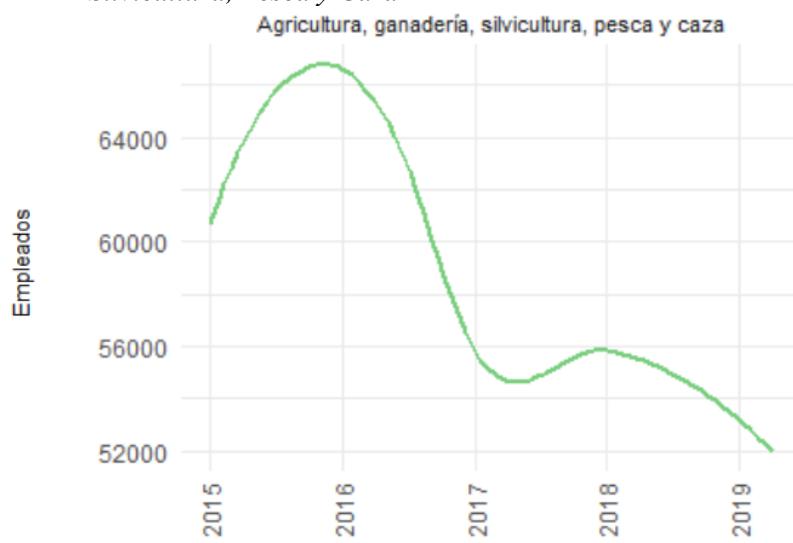
**Figura 6**

*Tendencia en el Empleo por Sector Económico Coahuila 2015-2019, Transportes, Correos y Almacenamiento*



**Figura 7**

*Tendencia en el Empleo por Sector Económico Coahuila 2015-2019, Agricultura, Ganadería, Silvicultura, Pesca y Caza*



**Nota:** Las figuras anteriores muestran la tendencia en el empleo en los sectores más dinámicos en Coahuila en 2019, periodo previo a la pandemia, siendo estos; la industria eléctrica, suministro de agua y gas, la industria manufacturera, los servicios profesionales, los servicios de alojamiento, alimentos y bebidas, y los transportes, correos y comunicaciones, con excepción de la **figura 7**, que muestra un decremento en la actividad en Agricultura, Ganadería, Silvicultura, Pesca y Caza, de 2016 a 2019, en este caso la variación sería por causas ajenas a la pandemia. Información tomada del Diagnóstico de Mercado Laboral del Estado de Coahuila 2019. Elaboración de la USNE, con base en ENOE, 2015-2019.

2019.

### Figura 8

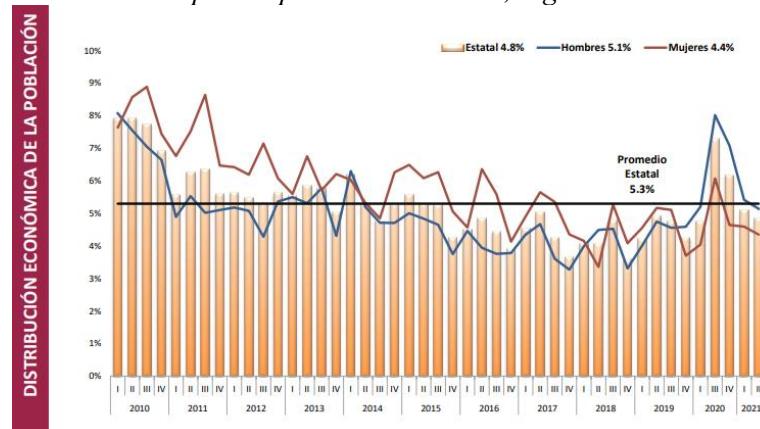
Tasa de desocupación total trimestral según entidad federativa (Porcentaje respecto a la PEA).

Periodo	Coahuila de Zaragoza
<b>2019</b>	
I	4.25
II	4.88
III	4.81
IV	4.28
<b>2020</b>	
I	4.77
II	4.95
III	7.37
IV	6.16

**Nota:** La imagen anterior muestra la tasa de porcentaje de desocupación total trimestral 2019-2020 respecto a la PEA, donde se puede observar que el índice más alto de desempleo se refleja en el tercer trimestre de 2020. Información tomada de fuentes del INEGI. Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) / Encuesta Telefónica de Ocupación y Empleo (ETOE) / Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (Nueva edición) (ENOE-N).

### Figura 9

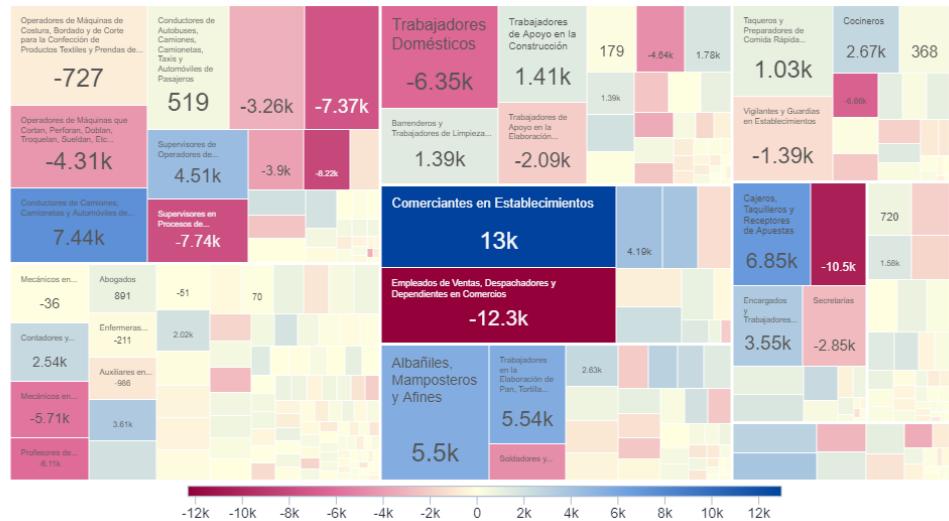
Tasa de desocupación por sexo. Coahuila, segundo trimestre 2021.



**Nota:** La imagen anterior muestra la tasa de porcentaje de desocupación por sexo, notándose el alza durante el tercer trimestre de 2020. Información tomada de Perfil Coahuila. (ENOE) / (INEGI) / (ENOE-N).

**Figura 10**

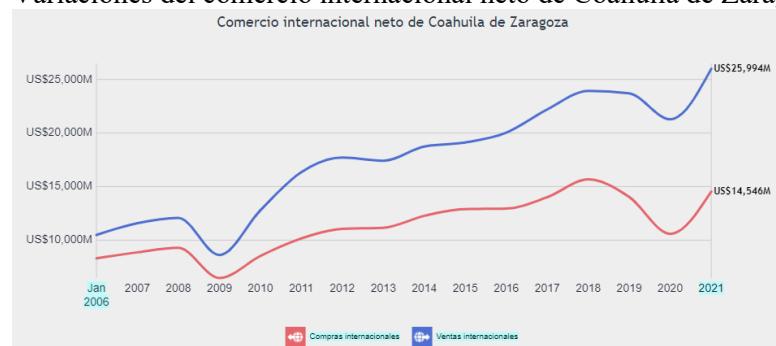
Distribución fuerza laboral Total por ocupaciones en Coahuila se Zaragoza (coloreado por variación porcentual de fuerza laboral entre primer trimestre de 2020 y tercer trimestre de 2020).



**Nota:** La imagen anterior muestra la variación porcentual de fuerza laboral entre el primero y el tercero trimestre de 2020 en Coahuila, haciendo notoria la disminución considerable en algunos sectores, como -12,300 empleos en empleados de ventas, despachadores y dependientes de comercios, -6,350 empleos en trabajadores domésticos, -4,310 empleos en operadores de máquinas que cortan, perforan, doblan y -10,500 empleos en trabajadores de apoyo en actividades administrativas, entre otros. Información tomada de datamexico.org / Data MÉXICO, COAHUILA DE ZARAGOZA.

**Figura 11**

Variaciones del comercio internacional neto de Coahuila de Zaragoza entre 2007 y 2021.



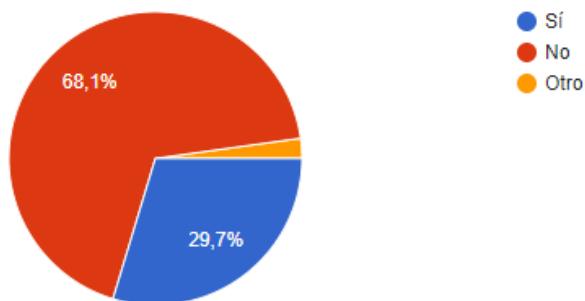
**Nota:** La imagen anterior muestra la disminución en compras y ventas internacionales en Coahuila en 2020, donde se puede observar un descenso durante este año, reflejándolo como un periodo negativo para la economía del Estado. Información tomada de datamexico.org / Data MÉXICO, COAHUILA DE ZARAGOZA.

**Figura 12**

Resultados de personas desempleadas por causa de la pandemia.

1. ¿Estuvo usted desempleado por causa de la contingencia sanitaria por COVID-19?

182 respuestas



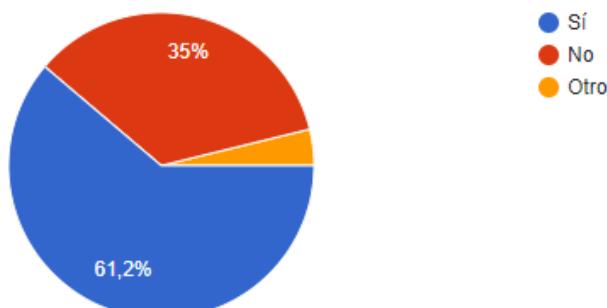
**Nota:** La imagen muestra que un 68.1% de los coahuilenses encuestados no estuvo en situación de desempleo por causa de la pandemia, mientras que un 29.7% si se encontró desempleado por esta situación. Aunque la mayor parte de los encuestados conservó su empleo, el porcentaje de respuestas que afirman haber perdido su empleo es considerable.

**Figura 13**

Resultado de personas que estuvieron temporalmente en suspensión laboral por motivos de COVID-19.

2. ¿Tuvo usted suspensión laboral temporal por motivos de COVID-19?

183 respuestas



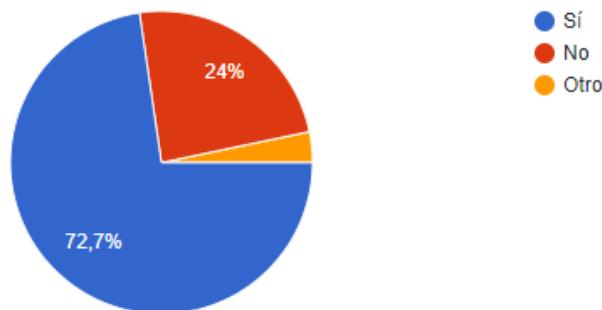
**Nota:** La imagen muestra que una mayoría de los coahuilenses encuestados, un 61.2%, estuvo temporalmente en suspensión laboral por causa de la pandemia, mientras que un 35% no se encontró en esta situación.

**Figura 14**

Resultado de personas que consideran que la pandemia afectó su economía personal o familiar.

3. ¿Considera usted que la pandemia afectó su economía?

183 respuestas



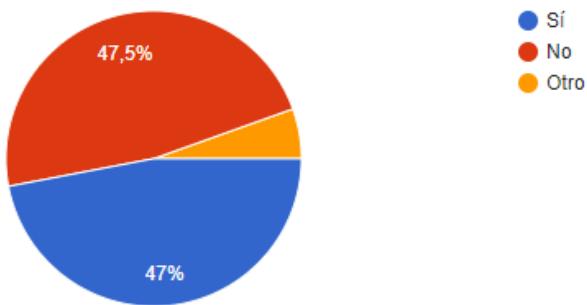
**Nota:** La imagen refleja que, en una mayoría de 72.7%, los coahuilenses encuestados, consideran que la pandemia si afectó en su economía personal y familiar, mientras que un 24% considera que su economía no fue afectada por esta contingencia.

**Figura 15**

Resultado de personas que tuvieron o presenciaron recorte de personal en sus centros de trabajo por causa de la pandemia.

4. ¿Hubo recorte de personal en su centro de trabajo por causa de COVID-19?

183 respuestas



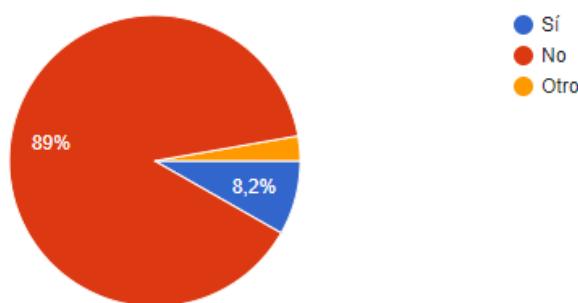
**Nota:** La imagen muestra que mientras un 47.8% de los coahuilenses encuestados no observó recortes de personal en sus centros de trabajo por causa de la pandemia, un 47% si observaron esta situación.

**Figura 16**

Resultado de personas que tuvieron que renunciar a sus trabajos por causas de salud relacionadas con COVID-19.

5. ¿Se vio usted en la necesidad de renunciar a su trabajo por cuestiones de salud relacionadas al COVID-19?

182 respuestas



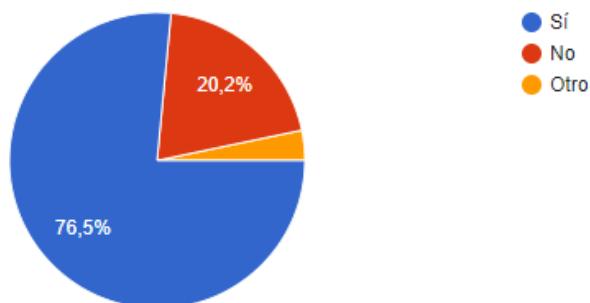
**Nota:** La imagen muestra que un 8.2% de los coahuilenses encuestados se vieron en la necesidad de renunciar a sus empleos por causas relacionadas al COVID-19, mientras que un 89% no se vio en esta necesidad.

**Figura 17**

Resultados de personas que consideran que la pandemia si aumentó el desempleo en Coahuila.

6. ¿Considera usted que el desempleo en Coahuila aumentó por causa del COVID-19?

183 respuestas



**Nota:** La imagen muestra, que de los coahuilenses encuestados, un 76.5% considera que el desempleo en el Estado si aumentó por causa de la pandemia, mientras que un 20.2% opina que la pandemia no afectó este indicador.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Como resultado del análisis detallado de los datos recopilados a partir de fuentes oficiales, previamente citadas en el desarrollo de la presente investigación, se identifica con claridad que la tasa de desocupación en el Estado de Coahuila presentó un incremento significativo durante el año 2020 en comparación tanto con el año anterior como con el posterior. Dicho aumento fue particularmente notorio durante los primeros tres trimestres del año, periodo en el que la tasa de desocupación alcanzó niveles de 4.77%, 4.95% y 7.37%, respectivamente, tal como se ilustra en las Figuras 8 y 9. Este comportamiento coincide de manera directa con el inicio del confinamiento obligatorio y la implementación de restricciones sanitarias derivadas de la pandemia, las cuales impactaron de forma considerable la dinámica del mercado laboral en la entidad.

Asimismo, durante los trimestres señalados del año 2020, se observa una reducción sustancial en el número de empleos, especialmente en aquellos sectores que resultaron más afectados por las restricciones gubernamentales impuestas para contener la propagación del virus. Entre los rubros con mayor pérdida de empleo destacan los empleados de ventas, despachadores y dependientes de comercios, con una disminución de 12,300 puestos de trabajo; los trabajadores domésticos, con una reducción de 6,350 empleos; los operadores de máquinas que realizan actividades de corte, perforado y doblado, con una pérdida de 4,310 empleos; así como los trabajadores de apoyo en actividades administrativas, que registraron una disminución de 10,500 empleos, tal como se muestra en la Figura 10. Estos datos evidencian el impacto directo de la paralización parcial de actividades económicas consideradas no esenciales durante el periodo más crítico de la pandemia.

En relación con el comportamiento de la economía estatal, los indicadores muestran una contracción en las compras y ventas internacionales a lo largo del mismo año, lo cual refleja una desaceleración en la actividad económica general del Estado de Coahuila, derivada tanto de la reducción en la demanda interna como de las limitaciones en el comercio exterior, situación que se presenta de manera gráfica en la Figura 11. Esta disminución en el intercambio comercial contribuyó adicionalmente a la pérdida de empleos y a la incertidumbre económica en diversos sectores productivos.

Por otra parte, los resultados obtenidos a partir de la encuesta aplicada a habitantes del Estado de Coahuila permiten complementar y contrastar la información estadística oficial con la percepción y



experiencia directa de la población. En este sentido, se observa que el 62.7% de los encuestados reportó haber estado en suspensión laboral de manera temporal como consecuencia de la pandemia (Figura 13), mientras que un 29.2% manifestó encontrarse desempleado debido a esta situación (Figura 12). De igual forma, un 72.2% de los participantes consideró que la pandemia afectó de manera negativa su economía personal y familiar (Figura 14), evidenciando el impacto directo en los ingresos y la estabilidad financiera de los hogares.

Adicionalmente, el 47.3% de los encuestados señaló haber observado recortes de personal en su centro de trabajo (Figura 15), lo que refuerza la percepción de un entorno laboral inestable durante el periodo analizado. Finalmente, un 76.9% de los participantes consideró que el desempleo en el Estado de Coahuila aumentó como consecuencia de la pandemia (Figura 17), lo cual coincide con los datos oficiales revisados y confirma la magnitud del impacto económico y laboral generado por esta contingencia sanitaria. En conjunto, estos resultados permiten concluir que la pandemia representó un factor determinante en el deterioro del empleo y de las condiciones económicas en el Estado durante el año 2020.

## CONCLUSIÓN

El incremento del desempleo en el Estado de Coahuila durante el año 2020 representó no únicamente un proceso de adaptación a los profundos cambios sociales derivados del confinamiento sanitario, sino también un desafío de gran magnitud para todos los actores involucrados. Este escenario implicó un reto considerable para las personas que se vieron directamente afectadas por la pérdida o suspensión de su empleo; para las empresas, negocios y centros de trabajo que enfrentaron la disminución de sus operaciones o el cierre temporal; para las autoridades tanto nacionales como estatales, responsables de implementar medidas de contención y apoyo económico; y para las instituciones de salud, que se encontraron bajo una presión sin precedentes para atender la emergencia sanitaria.

Una parte significativa de la población que logró conservar su empleo durante el periodo de cuarentena tuvo que adaptarse a la modalidad de trabajo desde casa, lo cual generó nuevas exigencias y gastos adicionales para las familias. Entre estos se encuentran el pago de servicios de internet de mayor capacidad, la adquisición de equipos de cómputo, teléfonos inteligentes y otros dispositivos electrónicos necesarios para el desempeño laboral. En muchos hogares, esta situación se intensificó al coincidir



varios integrantes trabajando de manera remota de forma simultánea, así como estudiantes que también tuvieron que incorporarse a la educación a distancia, incrementando aún más la carga económica y organizacional dentro del núcleo familiar.

Adicionalmente, otro factor que contribuyó al aumento de los gastos familiares fue la necesidad constante de adquirir artículos de higiene y prevención, tales como cubrebocas, caretas, gel antibacterial, desinfectantes y otros insumos indispensables para reducir el riesgo de contagio. Estos gastos, aunque necesarios, representaron una presión adicional sobre los ingresos de los hogares, especialmente en aquellos casos donde estos se vieron reducidos o interrumpidos. La situación económica de muchas familias se agravó aún más en los casos donde fue necesario cubrir gastos relacionados con tratamientos médicos derivados del contagio por COVID-19, así como en los casos más lamentables, los gastos funerarios ocasionados por el fallecimiento de familiares o la pérdida del proveedor principal del hogar debido a la enfermedad.

En este contexto, es posible afirmar que una gran parte de la población coahuilense tiene conocimiento cercano de personas o familiares que formaron parte de las estadísticas de decesos ocasionados por el COVID-19, lo cual evidencia no solo el impacto económico, sino también el profundo impacto social y emocional que dejó la pandemia en la entidad. Por otra parte, en el caso de los trabajadores que se encontraron en suspensión laboral temporal, muchos de ellos recibieron únicamente un porcentaje de su salario durante este periodo, situación que afectó de manera directa la economía de sus familias, ya que las necesidades básicas como la alimentación, el pago de servicios y otros compromisos financieros continuaron siendo indispensables.

Los trabajadores independientes, así como aquellos que dependían de ingresos diarios para su subsistencia, se posicionaron entre los sectores más vulnerables durante el periodo de confinamiento, debido al paro de la movilidad y a la reducción drástica de la actividad económica. Para este grupo, la ausencia de ingresos constantes representó una afectación inmediata y, en muchos casos, una pérdida total de su sustento durante los meses más críticos de la contingencia sanitaria.

Con el paso del tiempo, la reintegración gradual a las actividades sociales y laborales, junto con el inicio y avance de la aplicación de las vacunas, permitió una mejora paulatina en el panorama general de la contingencia. No obstante, aunque la situación laboral y económica vivida en Coahuila a raíz de la



pandemia no alcanzó niveles tan críticos como los observados en otros estados de la República Mexicana o incluso en otros países, sí constituyó un periodo sumamente perjudicial para el sector laboral y económico de la entidad. Este impacto se reflejó no solo en la percepción de los coahuilenses, sino también en los indicadores oficiales de desempleo registrados durante el año 2020.

En conclusión, la pandemia de COVID-19 transformó de manera profunda el modo habitual de vivir, trabajar y convivir en la sociedad coahuilense, dejando además un daño irreversible debido a la elevada cantidad de decesos ocurridos. Estas circunstancias marcaron un parteaguas histórico, posterior a una crisis de la cual aún se continúa en proceso de recuperación.

Por ello, resulta de primordial importancia que se implementen medidas preventivas integrales, no solo enfocadas en el ámbito de la salud, sino también en el diseño de políticas públicas e iniciativas económicas que permitan amortiguar las afectaciones y consecuencias en la tasa de empleo ante futuras contingencias de cualquier índole, fortaleciendo así la resiliencia social y económica del Estado.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Conferencia 29 de febrero. (s/f). Gob.mx. Recuperado el 15 de julio de 2022, de

<https://coronavirus.gob.mx/2020/02/29/conferencia-29-de-febrero/>

COVID-19. (s/f). Gob.Mx. Recuperado el 19 de julio de 2022, de

[https://www.saludcoahuila.gob.mx/COVID19/reporte\\_16-06-19.php](https://www.saludcoahuila.gob.mx/COVID19/reporte_16-06-19.php)

COVID-19. (s/f-b). Gob.Mx. Recuperado el 19 de julio de 2022, de

[https://www.saludcoahuila.gob.mx/COVID19/reporte\\_30-11-12.php](https://www.saludcoahuila.gob.mx/COVID19/reporte_30-11-12.php)

COVID-19. (s/f). Gob.Mx. Recuperado el 24 de julio de 2022, de

[https://www.saludcoahuila.gob.mx/COVID19/reporte\\_01-01-2021.php](https://www.saludcoahuila.gob.mx/COVID19/reporte_01-01-2021.php)

Diagnóstico del Mercado Laboral del Estado de Coahuila, 2019 (S/f). Gob.mx. Recuperado el 15 de

julio de 2022, de

<https://www.observatoriolaboral.gob.mx/static/estudiospublicaciones/Coahuila.pdf>

Guardiola, M. (2020, febrero 29). Coahuila registra cuarto caso de coronavirus en México. El

Financiero. <https://www.elfinanciero.com.mx/salud/coahuila-reporta-cuarto-caso-de-coronavirus-en-mexico/>

Inicia aplicación de vacuna COVID-19 a personal de salud del IMSS en municipios de Coahuila y Nuevo



León. (s/f). Gob.mx. Recuperado el 19 de julio de 2022, de

<http://www.imss.gob.mx/prensa/archivo/202012/867>

INEGI. (s/f). Tabulados. Org.mx. Recuperado el 16 de julio de 2022, de

<https://www.inegi.org.mx/app/tabulados/default.html?nc=624>

ITPN. Encuesta. Impacto de la contingencia por COVID-19 en el indicador de desempleo del Estado de

Coahuila en el año 2020. (s/f). Google Docs. Recuperado el 15 de julio de 2022, de

[https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSeLl\\_GT6u6qM5Y6J\\_L42GeiLkqtvAZ11NRaV](https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSeLl_GT6u6qM5Y6J_L42GeiLkqtvAZ11NRaV)

[UQv3IBf7xoGbA/viewform?usp=sf\\_link](#)

Orozco, R., Subdirector, A., Periódico Oficial, D., María, J., Siller, F., Ejecutivo, P., & Estado, D. (s/f).

Gob.mx. Recuperado el 16 de julio de 2022, de

<http://periodico.sfpcoahuila.gob.mx/ArchivosPO/22-EXT-19-MAR-2020.PDF>

Pont, E. (2020, marzo 18). ¿Cómo afecta el coronavirus a la economía? La Vanguardia.

<https://www.lavanguardia.com/vida/junior-report/20200316/474199840484/coronavirus-economia-mundial.html>

(S/f-a). Gob.mx. Recuperado el 15 de julio de 2022, de

<https://www.observatoriolaboral.gob.mx/static/estudios-publicaciones/Coahuila.pdf>

(S/f-b). Gob.mx. Recuperado el 17 de julio de 2022, de

[https://www.stps.gob.mx/bp/secciones/conoce/areas\\_atencion/areas\\_atencion/web/pdf/perfiles/perfil%20coahuila.pdf](https://www.stps.gob.mx/bp/secciones/conoce/areas_atencion/areas_atencion/web/pdf/perfiles/perfil%20coahuila.pdf)

(S/f-b). Gob.mx. Recuperado el 17 de julio de 2022, de

[https://www.stps.gob.mx/bp/secciones/conoce/areas\\_atencion/areas\\_atencion/web/pdf/perfiles/perfil%20coahuila.pdf](https://www.stps.gob.mx/bp/secciones/conoce/areas_atencion/areas_atencion/web/pdf/perfiles/perfil%20coahuila.pdf)

Coahuila de Zaragoza. (s/f). Data México. Recuperado el 24 de julio de 2022, de

<https://datamexico.org/es/profile/geo/coahuila-de-zaragoza-co?foreignYearSelector1=2020&foreignYearSelector2=2020&timeNetTradeSelector=Year>

Instituto Nacional de Estadística y Geografía. (2020). Survey on the Economic Impact Generated by

COVID-19 on Enterprises (ECOVID-IE) 2020. INEGI. Recuperado de

<https://en.www.inegi.org.mx/programas/ecovidie/2020/>



Instituto Nacional de Estadística y Geografía. (2020). National Survey of Occupation and Employment (ENOE). INEGI. Recuperado de <https://en.www.inegi.org.mx/programas/enoe/15ymas/>

Instituto Nacional de Estadística y Geografía. (2020). Telephone Survey of Occupation and Employment (ETOE) 2020. INEGI. Recuperado de <https://www.inegi.org.mx/investigacion/etoe/>

Instituto Nacional de Estadística y Geografía. (s. f.). Empleo y ocupación. INEGI. Recuperado de <https://www.inegi.org.mx/temas/empleo/>

Gobierno Federal de México. (2020). Impacto de la pandemia de COVID-19 en el mercado laboral mexicano y en el SAR. gob.mx. Recuperado de <https://www.gob.mx/consar/articulos/apuntes-sobre-el-sar-documento-5?idiom=es>

